

PLANUL DE RESTRUCTURARE AL COMPLEXULUI ENERGETIC OLTENIA 2021- 2025 CU PERSPECTIVA 2030

COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA



Energia pământului românesc

Sectiunea 1 – Descrierea beneficiarului

PRODUCȚIE ELECTRICITATE

➤ Capacitate instalată totală 3570 MW

- SE Rovinari: 1.320 MW (4 x 330 MW)
- SE Turceni: 1.320 MW (4 x 330 MW)
- SE Isalnița: 630 MW (2 x 315 MW)
- SE Craiova: 300 MW (2 x 150 MW cogenerare)

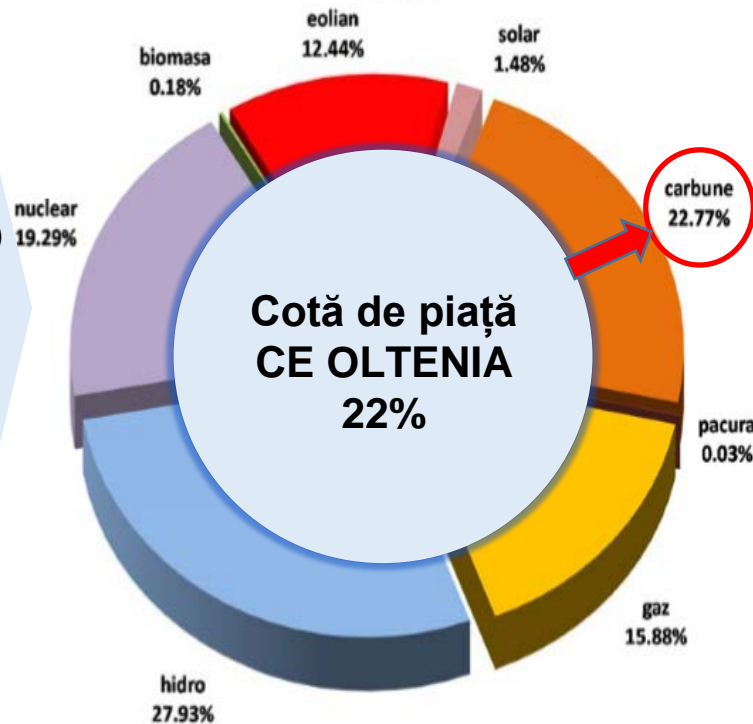
➤ Producție medie anuală 14 TWh

- Toate centralele sunt autorizate din punct de vedere a protecției mediului

PRODUCȚIE ENERGIE TERMICĂ

- Oferă energie termică orașului Craiova pentru ~ 200.000 de locuitori
- Producție medie anuală 700.000 Gcal

COTA DE PIAȚĂ ÎN PRODUCȚIA DE ENERGIE ELECTRICĂ ÎN ROMÂNIA 2019



EXTRACȚIA DE LIGNIT

➤ 9 situri miniere în Gorj și Mehedinți

- Roșia
- Tismana
- Pinoasa
- Peșteana
- Jilț Sud
- Jilț Nord
- Roșiuta
- Lupoia
- Husnicioara

➤ Producție medie anuală 21 mil. tone

| INDICATORI | 2017 | 2018 | 2019 | Estimare 2020 |
|-------------------------------|---------|----------|----------|---------------|
| Venituri [mii EUR] | 559.534 | 538.835 | 577.595 | 439.698 |
| Rezultat brut [mii EUR] | 61.681 | -251.216 | -180.298 | -219.913 |
| Număr angajați | 13.704 | 13.109 | 12.858 | 12.107 |
| Producție electricitate [TWh] | 14,93 | 14,14 | 12,4 | 8,5 |
| Consum cărbune [mil. tone] | 21,8 | 21,5 | 19,3 | 13,5 |

Cota de piață estimată pentru producția de energie electrică pe bază de cărbune în cadrul PNIESC variază de la 17,5 TWh în 2020 (cota de piață 25%) la 11,9 TWh în 2030 (cota de piață 15%), deci o țintă de **18-20%** pentru cota de piață este o opțiune fezabilă pentru **CE Oltenia**.

Sectiunea 2– Descrierea pietei beneficiarului

Piața de electricitate din Romania este compusa din:

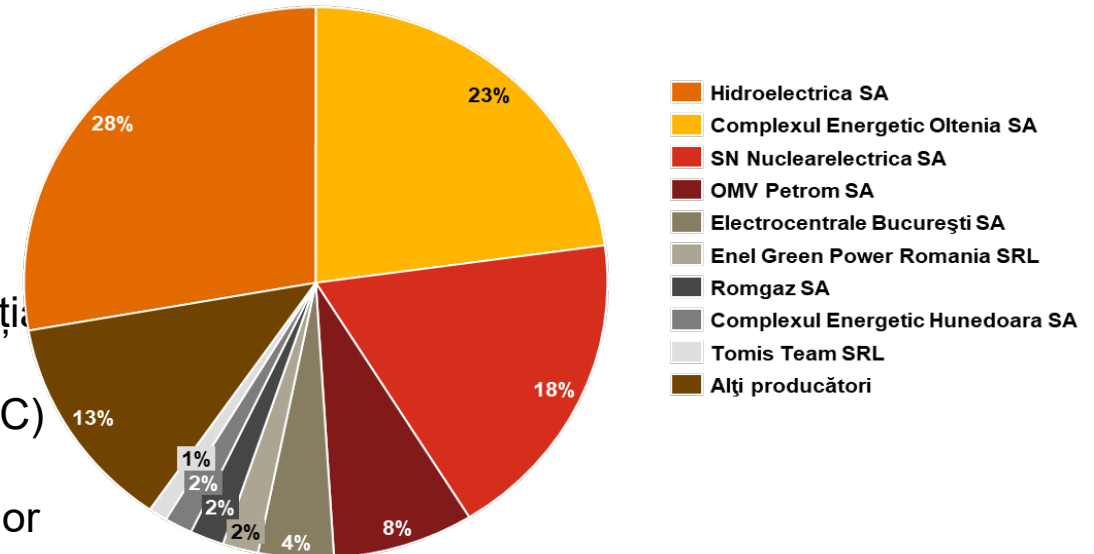
A. Piața angro :

- piața pentru ziua următoare (PZU);
- piața intrazilnică (PI);
- cadrul organizat pentru tranzacționarea în regim concurențial a contractelor bilaterale de energie electrică prin licitație extinsă (PCCB-LE-Flex), prin negociere continuă (PCCBNC) și prin contracte de procesare (PCCB-PC);
- piața centralizată cu negociere dublă continuă a contractelor bilaterale de energie electrică (PC-OTC);
- piața de energie electrică pentru clienții finali mari (PMC)
- piața centralizată pentru serviciul universal (PCSU).

B. Piața cu amănuntul

C. Piața de echilibrare;

D. Piața centralizată de servicii tehnologice de sistem (STS).



| Sursă | Producător dispecerizabil | Energie electrică produsă în 2018 (GWh) | Cota de piață în 2018 (%) |
|----------------------|--|---|---------------------------|
| Hidro | Hidroelectrica SA | 17.232 | 27,8 |
| Cărbune | Complexul Energetic Oltenia SA | 14.143 | 22,8 |
| Nucleară | SN Nuclearelectrica SA | 11.377 | 18,4 |
| Hidrocarburi | OMV Petrom SA | 4.848 | 7,8 |
| Hidrocarburi | Electrocentrale București SA | 2.592 | 4,2 |
| Eolian /Solar | Enel Green Power Romania SRL | 1.226 | 2,0 |
| Hidrocarburi | Romgaz SA | 1.165 | 1,9 |
| Cărbune | Complexul Energetic Hunedoara SA | 960 | 1,5 |
| Eolian | Tomis Team SRL | 646 | 1,0 |
| Cărbune | CET Govora SA | 525 | 0,8 |
| Eolian | Ovidiu Development SRL | 479 | 0,8 |
| Hidrocarburi | Veolia Energie Prahova SRL | 408 | 0,7 |
| | Alți producători dispecerizabili (cu cote de piață sub pragul de 0,5%) | 6.372 | 10,3 |
| | TOTAL | 61.973 | |

Sectiunea 3 – Scenarii/Optiuni alternative

- Din cauza pierderilor acumulate din anii precedenți, CE Oltenia are statutul de întreprindere în dificultate
- Comisia Europeană, **prin Decizia CE (2020) 1068 finală din 24.02.2020**, a solicitat **un ajutor de salvare sub forma unui împrumut de 251 mil EURO în favoarea CE Oltenia**, pentru a acoperi fluxul de numerar necesar pentru o perioadă de 6 luni
- Deoarece CE Oltenia nu are capacitatea de a rambursa împrumutul, România a avut următoarele **3 OPȚIUNI**:

A) De a comunica Comisiei Europene un **plan de lichidare pentru CE Oltenia** care justifică etapele care duc la lichidarea beneficiarului într-un timp rezonabil, fără ajutor suplimentar

SCENARIUL ACTUAL

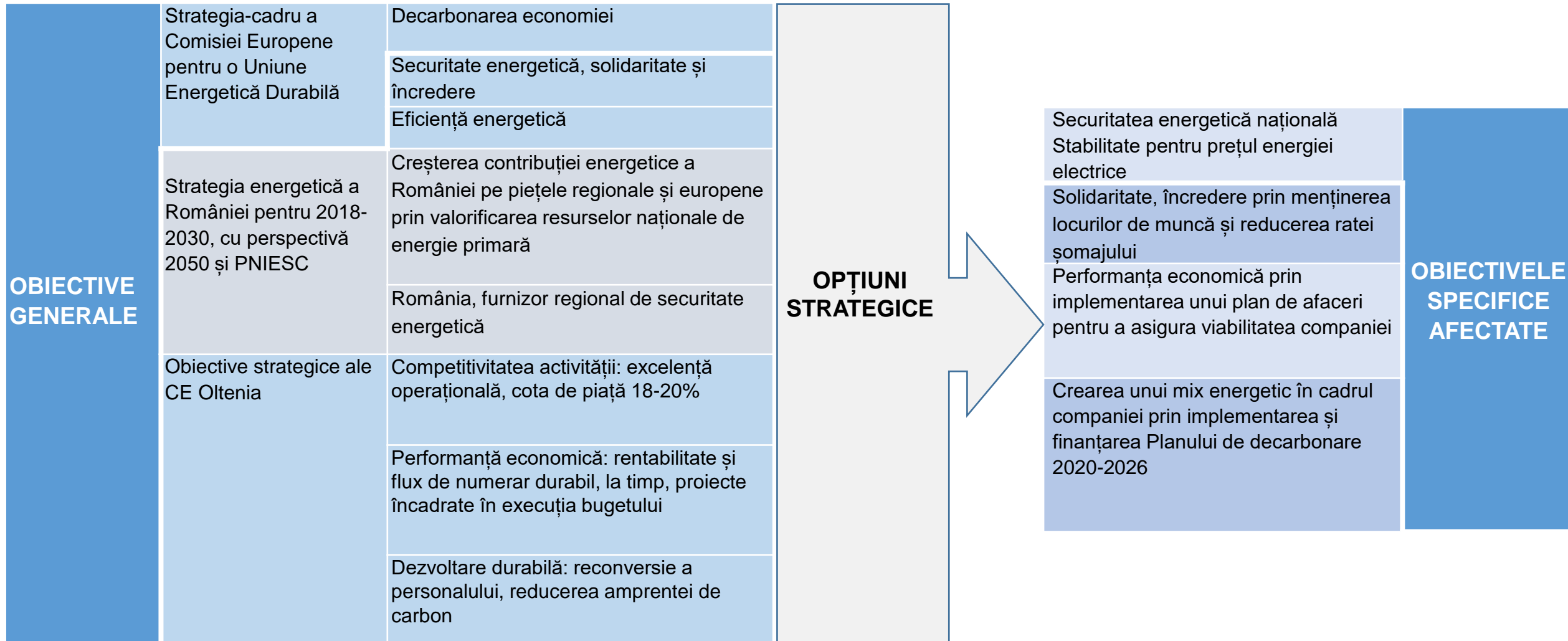
B) De a comunica Comisiei Europene un **plan de restructurare pentru CE Oltenia** în conformitate cu „*Orientările privind ajutorul de stat pentru salvarea și restructurarea întreprinderilor nefinanciare aflate în dificultate (2014/C 249/01)*” cu următoarele scenarii:

B1) Scenariu de **restructurare FĂRĂ implementarea unui plan de investiții** (Planul de decarbonare), urmat de **închiderea capacităților din 2025**

SCENARIUL ACTUAL

B2) Scenariu de **restructurare CU implementarea unui plan de investiții** (Planul de decarbonare) și **asigurarea viabilității CE Oltenia în 2026**

Sectiunea 3 - Opțiunile strategice au un impact semnificativ asupra unui set de obiective cheie la nivel de UE, la nivel de țară și de companie



Sectiunea 3 - Analiza impactului celor trei opțiuni

Analiza impactului si-a propus să evalueze impactul economic și social, dar și gradul de realizare a obiectivelor de performanță stabilite la nivel de companie și la nivel național pentru fiecare opțiune strategică:

| IMPACT | OPȚIUNEA A | OPȚIUNEA B1 | OPȚIUNEA B2 |
|--|------------|-------------|-------------|
| Riscul unei opriri energetice majore | √ | √ | X |
| Impact economic negativ (creșterea prețurilor la electricitate. pierderea bugetelor locale, asigurări sociale și plăți la bugetul de stat) | √ | √ | X |
| Atingerea obiectivelor strategice ale CE Oltenia (competitivitatea activității, performanța economică și dezvoltarea durabilă) | X | X | √ |
| Asigurarea energiei termice pentru orașul Craiova | X | X | √ |
| Reducerea ratei șomajului prin programe de reconversie profesională și redistribuire | X | X | √ |
| Crearea unui mix energetic în cadrul companiei Implementarea Planului de decarbonare | X | X | √ |

SCENARIUL ACTUAL

Opțiunea B2 este singura în conformitate cu legislația europeană privind ajutoarele de stat care asigură viabilitatea pe termen lung a CE Oltenia și a devenit Cazul de Bază

Sectiunea 4 – Dificultatile beneficiarului

1. NEVOIA CONTINUTĂ A INVESTIȚIILOR DE MEDIU - CONFORMITATE

Valoarea totală a programului de investiții de mediu pentru 2009-2019 a atins **aproximativ 880 mil Euro** (235.000 Euro / MW instalat)

Programul pentru respectarea mediului a fost suportat integral de companie

Împrumuturile angajate sunt încă plătite în acest moment

4. ASIGURAREA PERSONALULUI CALIFICAT ÎN ACTIVITĂȚI OPERAȚIONALE, DIN CAUZA GRADULUI MARE DE ÎMBĂTRÂNIRE ȘI A IEȘIRILOR DE PERSONAL

În perioada 2012-2019, numărul personalului a scăzut cu aproximativ 32% de la ~18.800 la ~12.800

Vârsta medie este de aproximativ 48,6 ani: 47,8 ani pentru activitatea minieră, respectiv 50,3 ani pentru activitatea energetică.

2. MODELUL DE STRUCTURĂ MONOCOMBUSTIBIL A PRODUCĂTORILOR DE ENERGIE DIN ROMÂNIA ȘI DEFICIENȚA SA ÎN TERMENI CONCURENȚIALI

Structura producției de energie electrică pentru companiile monocombustibil cu cote de piață echilibrate este unică în UE

Fiind la limita ordinului de merit, CE Oltenia va avea întotdeauna o presiune asupra profitabilității companiei și posibilități limitate de diversificare a riscurilor

5. VÂRSTA UNITĂȚILOR DE PRODUCȚIE ȘI A ECHIPAMENTELOR TEHNOLOGICE, EFICIENȚA ȘI CONSUMURILE TEHNOLOGICE

Unele dintre unitățile de producție a energiei electrice au o durată mare de serviciu și tehnologii din anii '70 -'80

Rata de eficiență pentru unele unități energetice este sub limita proiectului inițial, de ~27% comparativ cu 30-33%

Unele dintre unitățile energetice vor fi închise sau vor intra în programul de conservare

3. EVOLUȚIA IMPREDICIBILĂ A PREȚULUI CERTIFICATELOR CO2 ȘI NIVELUL MARE AL PREȚURILOR

Prețul certificatelor CO2 a crescut de la 7 euro în al patrulea trimestru din 2017 la peste 29 de euro în al doilea trimestru al anului 2019

Ponderea prețului certificatelor de CO2 în costul de producție al CE Oltenia variază între 40-50%

6. CREȘTEREA COSTURILOR DE PRODUCȚIE ÎN SITURILE MINIERE DESCHISE, CA REZULTAT A COSTURILOR MARI DE DEȘCOPERȚARE ȘI A CERERII LOCALE ÎN SCĂDERE

Unele dintre siturile miniere deschise sunt ineficiente, cu rezerve limitate și au probleme în ceea ce privește exproprierile (extindere suplimentară)

Din cauza costurilor mari, acestea vor fi închise sau vor intra în programul de conservare

Sectiunea 4 – Analiza SWOT

| PUNCTE TARI (S) | PUNCTE SLABE (W) |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> · Producător integrat de energie electrică. Necesarul de combustibil (lignit) este acoperit în proporție de 100% din producție proprie; · Existența de personal calificat și cu experiență în activitatea minieră și energetică; · Zăcăminte de lignit aflate în exploatare, având rezerve de peste 500 milioane tone, pentru încă 40 ani. · Locație strategică a termocentralelor proprii, în imediata apropiere a rezervelor de lignit; · Contribuție esențială la securitatea energetică națională în situații de criză a altor resurse; · Activitatea de producție este în conformitate cu standardele de calitate, mediu și sănătate ocupațională; · Grupuri energetice re tehnologizate și modernizate (conform cerințelor de mediu). · Acces necondiționat la rețelele de transport de energie electrică; | <ul style="list-style-type: none"> · Societatea generează pierderi recurente din activitatea de exploatare, făcând dificilă implementarea programelor proprii de re tehnologizare / reorganizare; · Cărbunele folosit ca și combustibil, deși din surse proprii, generează o mare cantitate de CO₂, ceea ce implică costuri suplimentare pentru achiziția de certificate CO₂. Costul certificatelor CO₂ (pondere în cifra de afaceri: 45% în 2019, și 41% în 2018) nu este recuperat în prețul de vânzare a energiei electrice; · Costul personalului este ridicat în comparație cu competitorii direcți din industria de energie (2019: CEO 32%, Hidroelectrică 9%, Nuclearelectrică 18%). În plus, vârsta medie a personalului (aproape de 50 de ani) și localizarea acestuia într-o zonă cu tradiție de minerit și cu dezvoltare industrială redusă, face dificilă reconversia personalului redundant. · Activitatea de minerit și tipul de combustibil folosit în producerea energiei electrice (cărbunele) face ca productivitatea per angajat să fie redusă comparativ cu piața energetică (RON per angajat în 2019: CEO 252, Hidroelectrică 1,269, Nuclearelectrică 1,105); · Întârzieri în realizarea programului de producție în zona de minerit datorită dificultăților în procesul de expropriere, cauzate de pretențiile materiale ale persoanelor expropriate peste cele stabilite prin lege; · Tehnologie cu randament scăzut pentru capacitățile de producție existente; |
| OPORTUNITĂȚI (O) | AMENINȚĂRI (T) |
| <ul style="list-style-type: none"> · Intrarea pe piețele regionale de electricitate; · Existența unor infrastructuri pretabile pentru construcția cu costuri scăzute de capacități energetice noi pe gaz natural; · Disponibilitatea gazului natural din producție internă și conectivitate gazoduct BRUA; · Externalizarea anumitor servicii poate duce la scăderi de costuri și flexibilitate în decizii · Independența producției Societății de factori atmosferici; · Posibilitatea finanțării unor proiecte de investiții noi din Fondul de Modernizare; · Diversificarea mixului de producție; | <ul style="list-style-type: none"> · Concurența afectată pe piața de energie electrică în condițiile structurii monocombustibil a producătorilor; · Constrângerile din legislația de mediu europeană și națională asupra operării centralelor pe cărbune – noile BAT-BREF; · Evoluția impredictibilă a prețului CO₂; · Finanțarea bancară greu de realizat pentru o societate cu pierderi recurente în domeniul producției de energie pe cărbune; · Crearea unei imagini negative a Societății ca și producător de energie pe bază de cărbune cu emisii ridicate de CO₂; · Organizarea salariilor în sindicate face dificilă implementarea de măsuri de restructurare cu impact în componenta socială; |

Sectiunea 5 -Descrierea posibilelor masuri pentru remedierea problemelor beneficiarului

I. Măsuri tehnice și tehnologice

1. Implementarea planului investițional privind diversificarea mixului energetic
2. Închiderea/ conservarea capacităților de producție
3. Investiții în activele existente
4. Optimizarea costurilor prin reducerea unei serii de cheltuieli operaționale, fără costuri asociate

II. Măsuri organizaționale și manageriale

1. Implementarea unui program de excelență operațională
2. Revizuirea și implementarea unui nou model operațional în aria mentenanță și reparații
3. Eficientizarea activităților suport (economică, resurse umane, achiziții, administrativ, IT) ale CEO prin centralizare, automatizare și digitalizare și/ sau externalizare
4. Restructurarea personalului

III. Măsuri de protecția mediului

1. Asigurarea conformității anuale cu HG 780/2006 pentru perioada 2021-2025
2. Asigurarea conformității anuale cu HG 780/2006 pentru anul 2019
3. Asigurarea conformității anuale cu HG 780/2006 pentru anul 2020
4. Investiții de mediu

IV. Măsuri financiare

1. Vânzarea/ donația structurilor auxiliare/ non-core ale CEO (Hostel Miami, Centrul de Recuperare și Perfecționare a Forței de Muncă Săcelu, alte active auxiliare sociale)
2. Costuri credite bancare

Sectiunea 5 - Planul de închidere capacități energetice

- Atenuează efectele deficiențelor din activitatea CE Oltenia
- Răspunde cerințelor privind măsurile compensatorii prevăzute în cazul acordării unui ajutor de stat individual



Reducerea capacității instalate pe bază de lignit cu 1.605 MW (~ 45%)

Concentrarea producției de energie electrică pe bază de lignit în Grupurile rămase pentru a menține o producție de ~7.200 GWh/ an



| Putere instalată - LIGNIT (MW) | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|--|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Rovinari - Grup 3 | 330 | 330 | 330 | ÎNCHIDERE | | | | | | | |
| Rovinari - Grup 4 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 |
| Rovinari - Grup 5 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 |
| Rovinari - Grup 6 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 |
| Total Rovinari | 990 | 990 | 990 | 990 | 990 | 990 | 990 | 990 | 990 | 990 | 990 |
| Turceni - Grup 3 + hidro | 330 | ÎNCHIDERE | | | | | | | | | |
| Turceni - Grup 4 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 |
| Turceni - Grup 5 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 |
| Turceni - Grup 7 | 330 | 330 | 330 | 330 | 330 | ÎNCHIDERE | | | | | |
| Total Turceni | 1.320 | 990 | 990 | 990 | 990 | 660 | 660 | 660 | 660 | 660 | 660 |
| Ișalnița - Grup 7 | 315 | 315 | 315 | 315 | 315 | 315 | ÎNCHIDERE | | | | |
| Ișalnița - Grup 8 | 315 | ÎNCHIDERE | | | | | | | | | |
| Total Ișalnița | 630 | 315 | 315 | 315 | 315 | 315 | - | - | - | - | - |
| Craiova - Grup 1 | 150 | 150 | 150 | EXTERNALIZARE | | | | | | | |
| Craiova - Grup 2 | 150 | 150 | 150 | EXTERNALIZARE | | | | | | | |
| Total Craiova | 300 | 300 | 300 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL CE Oltenia | 3.570 | 2.925 | 2.925 | 2.295 | 2.295 | 1.965 | 1.650 | 1.650 | 1.650 | 1.650 | 1.650 |
| Producție energie electrică - LIGNIT (GWh) | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| Rovinari - Grup 3 | | 593 | - | 1.070 | - | - | - | - | - | - | - |
| Rovinari - Grup 4 | | 1.582 | 1.800 | 2.065 | 2.065 | 2.065 | 2.065 | 1.800 | 1.500 | 1.400 | 1.400 |
| Rovinari - Grup 5 | | - | - | - | 1.370 | 2.200 | 2.200 | 1.800 | 1.800 | 1.800 | 1.800 |
| Rovinari - Grup 6 | | 1.582 | 1.800 | 2.065 | 2.065 | 1.335 | 1.335 | 1.100 | 1.500 | 1.500 | 1.500 |
| Total Rovinari | | 3.756 | 3.600 | 5.200 | 5.500 | 5.600 | 5.600 | 4.700 | 4.800 | 4.700 | 4.700 |
| Turceni - Grup 3 + hidro | | 338 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Turceni - Grup 4 | | 931 | 1.600 | 1.600 | 1.500 | 1.600 | 1.600 | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| Turceni - Grup 5 | | 1.015 | 1.600 | 1.500 | 1.600 | 1.600 | 1.600 | 1.500 | 1.500 | 1.500 | 1.500 |
| Turceni - Grup 7 | | 508 | 1.400 | 890 | 890 | 1.400 | - | - | - | - | - |
| Total Turceni | | 2.792 | 4.600 | 3.990 | 3.990 | 4.600 | 3.200 | 2.500 | 2.500 | 2.500 | 2.500 |
| Ișalnița - Grup 7 | | 572 | 1.850 | 1.800 | 1.800 | 1.800 | 1.400 | - | - | - | - |
| Ișalnița - Grup 8 | | 402 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Total Ișalnița | | 974 | 1.850 | 1.800 | 1.800 | 1.800 | 1.400 | - | - | - | - |
| Craiova - Grup 1 | | 621 | 350 | 350 | - | - | - | - | - | - | - |
| Craiova - Grup 2 | | 364 | 350 | 350 | - | - | - | - | - | - | - |
| Total Craiova | | 985 | 700 | 700 | - | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL CE Oltenia | | 8.507 | 10.750 | 11.690 | 11.290 | 12.000 | 10.200 | 7.200 | 7.300 | 7.200 | 7.200 |

Sectiunea 5 - Planul de închidere capacități miniere

De asemenea, în urma închiderii unor capacități de producție CE Oltenia ia în considerare următorul plan de închidere a capacităților de producție miniere (cariere):

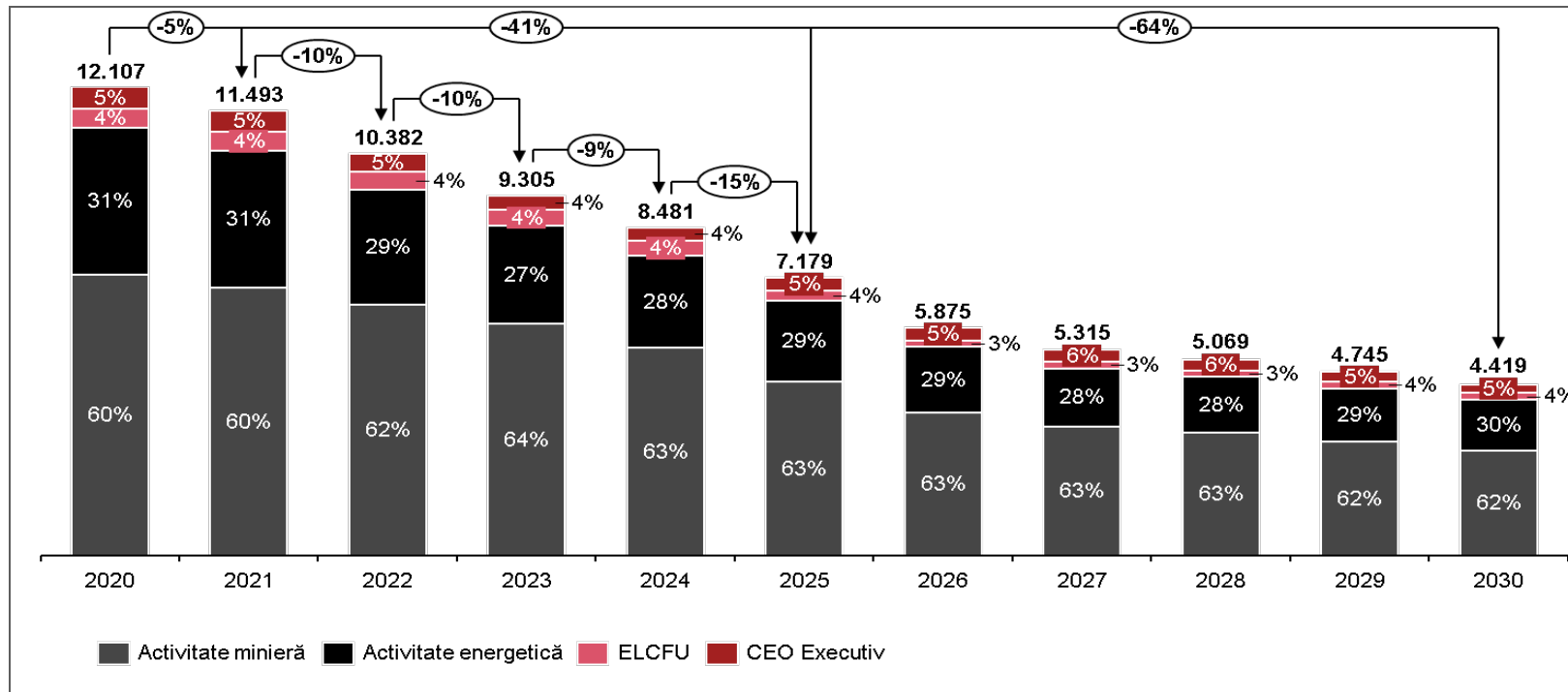
| Cărbune din cariere pentru SE - mii tone | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Rosia | 2.640 | 2.310 | 2.480 | 2.480 | 2.600 | 2.851 | 3.704 | 3.836 | 3.751 | 3.798 | 3.798 |
| Pinoasa | 900 | 622 | 2.184 | 2.780 | 2.200 | 2.300 | 2.500 | 2.500 | 2.500 | 2.500 | 2.500 |
| Tismana | 1.700 | 1.820 | 2.200 | 2.000 | 2.500 | 2.185 | CONSERVARE | | | | |
| Jilț NORD | 2.100 | 2.800 | 2.800 | 2.500 | 2.800 | 2.500 | 2.600 | 2.600 | 2.600 | 2.600 | 2.600 |
| Jilț SUD | 2.100 | 2.800 | 2.800 | 2.500 | 2.800 | 2.500 | CONSERVARE | | | | |
| Husnicioara | 670 | 990 | 983 | 960 | 1.000 | ÎNCHIDERE | | | | | |
| Peșteana | 700 | 960 | | | | | ÎNCHIDERE | | | | |
| Roșița | 2.200 | 2.882 | 2.782 | 3.200 | 3.100 | 3.100 | 1.650 | 1.650 | 1.650 | 1.650 | 1.650 |
| Lupoaia | 1.200 | 1.492 | 1.380 | 2.005 | 2.000 | ÎNCHIDERE | | | | | |
| TOTAL CE Oltenia | 14.210 | 16.676 | 17.609 | 18.425 | 19.000 | 15.436 | 10.454 | 10.586 | 10.501 | 10.548 | 10.548 |

- ❑ Carierele miniere Tismana, Jilț Sud vor fi puse în conservare, iar carierele Husnicioara, Peșteana și Lupoaia vor fi închise, astfel producția de cărbune va fi concentrată în cele 4 cariere miniere rămase. Producția de cărbune se va stabili începând cu anul 2026 la aproximativ 10 mil de tone anual;
- ❑ După implementarea planului de restructurare, reducerea totală de personal din activitățile energetice și miniere va fi de aproximativ 4,473 de angajați, reprezentând o reducere de aproximativ 40% față de numărul total de angajați din 2020.
- ❑ Începând cu anul 2026 activitatea se va desfășura în 3 bazine miniere Rovinari, Jilț și Motru

Sectiunea 5 – Evolutia numarului de personal*

Evolutia prognozata a numarului mediu de personal va tine cont de:

- Inchiderea unor capacitati energetice si miniere dar si de punerea in functiune a capacitatilor pe gaz natural si fotovoltaice.
- Retragera în mod majoritar prin pensionare, precum si prin reconversia profesională și disponibilizare voluntara.



Personalul disponibilizat va intra în:

- Programe de reconversie profesională pentru exploatarea noilor capacități de producție
- Programe de redistribuire în cadrul CE Oltenia
- Programe de concediere
- Programe de reconversie profesională pentru activități externe

*informatiile de pe aceasta pagina au fost actualizate in data de 18.11.2020

Sectiunea 5 - Externalizarea (prin transfer) a centralei în cogenerare SE Craiova

Susținerea și beneficiile deciziei

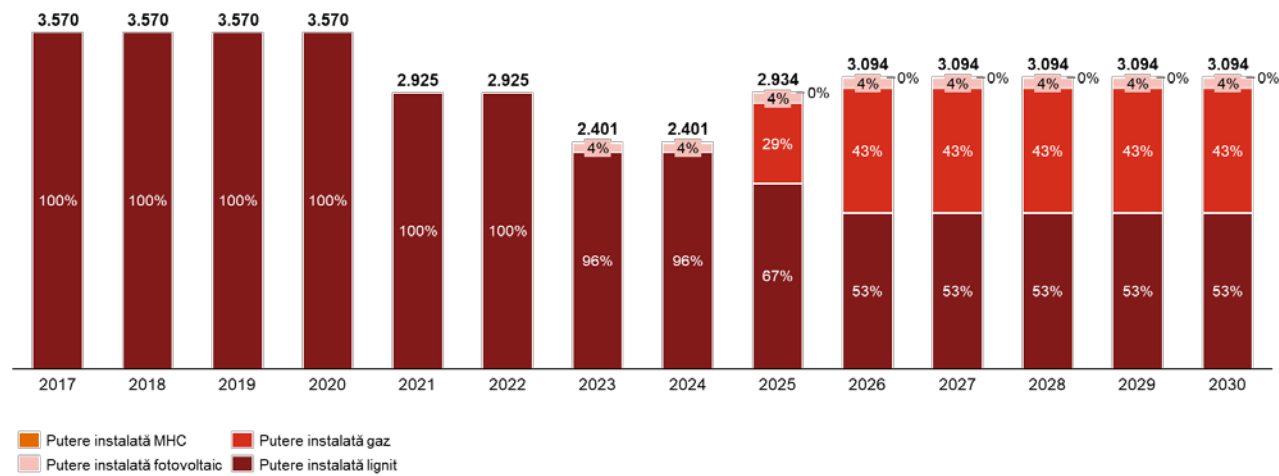
- ❑ Producția și vânzarea de energie termică nu face parte din obiectul principal de activitate al CE Oltenia;
 - ❑ Consiliul Local al Municipiului Craiova ar fi avantajat prin deținerea controlului asupra rețelei de transport și distribuție a agentului termic și a sursei de producție a acestuia având astfel posibilitatea de a controla costurile totale și a realiza un program de modernizare integrat, incluzând generare și distribuție;
 - ❑ Prin externalizarea S.E. Craiova II către autoritățile locale, modernizarea rețelei ar putea fi efectuată prin accesarea de fonduri destinate în mod special pentru aceste tipuri de activități, fonduri ce au ca beneficiari eligibili autoritățile locale, cum ar fi fondul de modernizare;
 - ❑ Segmentul de cogenerare în cadrul noului Sistem de Alimentare Centralizată cu Energie Termică (SACET) va fi dimensionat pornind de la asigurarea necesarului de energie termică pentru Municipiul Craiova, inclusiv agenții economici, finanțarea acestuia fiind posibilă a se realiza din Fondul de Modernizare la pachet cu modernizarea rețelelor de transport și distribuție.
 - ❑ Acest concept investitional integrat reprezintă singura variantă economic fezabilă pentru eficientizarea businessului în domeniul energiei termice în Municipiul Craiova care pe lângă eficientizarea generării va conduce și la diminuarea pierderilor în rețele care se ridică la circa 45% în prezent
- Externalizarea S.E. Craiova II către autoritățile locale ar contribui semnificativ la asigurarea continuității alimentării adecvate a consumatorilor din municipiu și către societatea Ford SA
 - CEO ia în considerare aplicarea unei astfel de măsuri și dorește demararea acțiunilor necesare împreună cu Consiliul Local și Primăria Craiova pentru identificarea celei mai bune opțiuni pentru;
 - Pentru ca entitatea divizată să poată funcționa în condiții normale, CEO ar urma să asigure la data divizării capitalul circulant necesar pentru operațiunile noii entități, iar valoarea certificatelor CO2 pentru anul 2020 și până la data efectivă a divizării ar fi inclusă în ajutorul de restructurare pregătit de CEO;
 - Ulterior divizării, S.E. Craiova II ar putea fi integrată prin crearea unei noi societăți cu acționari actuali ai CEO și Consiliul Local al municipiului Craiova.

Sectiunea 5 - Planul de decarbonare 2021-2025

Planul de decarbonare care urmează să fie implementat în perioada 2021-2026, presupune diversificarea mixului energetic prin introducerea de energie regenerabilă și cu gaze în portofoliul companiei

- Construcția a opt parcuri fotovoltaice cu o capacitate totală de 725 MW, după cum urmează:
 - Construcția unui parc fotovoltaic pe depozitele de zgură și cenușă închise ale SE Rovinari;
 - Construcția unui parc fotovoltaic pe depozitele de zgură și cenușă închise ale SE Turceni;
 - Construcția unui parc fotovoltaic pe depozitele de zgură și cenușă închise din SE Ișalnița;
 - Construcția unui parc fotovoltaic pe halda interioară cariera Tismana
 - Construcția unui parc fotovoltaic pe halda interioară cariera Tismana 2
 - Construcția unui parc fotovoltaic pe halda exterioară cariera Pinoasa
 - Construcția unui parc fotovoltaic pe halda exterioară Bohorel;
 - Construcția unui parc fotovoltaic pe halda interioară Rovinari Est.
- Reabilitarea și modernizarea microhidrocentralei cu putere instalată de 10 MW de la SE Turceni;
- Construcția unei centrale electrice de circa 475 MW pe gaz natural la SE Turceni
- Construcția unei centrale electrice de circa 850 MW pe gaz natural la SE Ișalnița

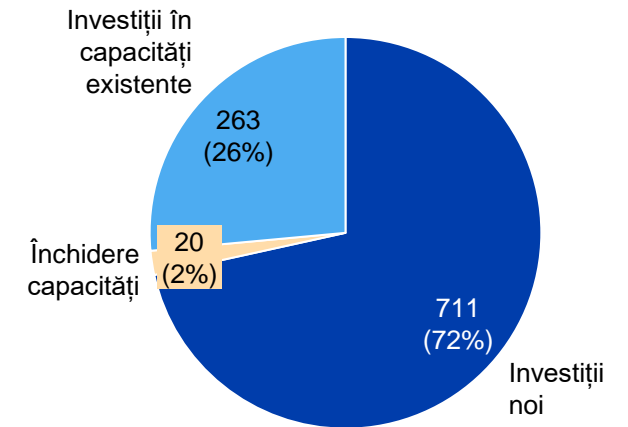
- Intenția CE Oltenia și a statului român este să finanțeze Planul de decarbonare din Fondul de modernizare prevăzut la articolul 10d din Directiva 2018/410/UE de modificare a Directivei 2003/87/CE - EU-ETS;
- Capacitatea totală instalată de producție energie electrică va ajunge de la 3.570 MW în 2020 la 3.094 MW în 2026, ponderea de capacitate din lignit ajungând la 53% din total capacitate;
- Emisia specifică la nivel de companie se va diminua de la 0.82 tCO₂/ MWh în 2020 la 0.74 tCO₂/ MWh începând cu anul 2025, atingând 0.51 tCO₂/ MWh începând cu anul 2026, reprezentând o reducere de ~38%.



Sectiunea 6 – Descrierea interventiei statului

| Mil EUR | CE Oltenia | Ajutor de salvare | Ajutor de restructurare | Total contribuție stat | Fondul de modernizare |
|---|--------------|-------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------|
| Total măsuri | 1.499 | 252 | 1.076 | 1.328 | 711 |
| Contribuție CE Oltenia înainte de fondul de modernizare | 53% | | | 47% | |
| Contribuție CE Oltenia după fondul de modernizare | 42% | | | 38% | 20% |

Alocare CAPEX CEO Măsuri tehnice și tehnologice
(Mil EUR, %)



- ❑ Ajutorul de restructurare presupune pe de-o parte acoperirea deficitului de numerar în perioada 2020 – 2025, acesta fiind un ajutor individual pentru CE Oltenia, dar și co-finanțarea investițiilor incluse în planul de decarbonare din fondul pentru modernizare, acesta fiind **disponibil tuturor aplicanților în procesul competitiv de selecție a proiectelor**;
- ❑ Întrucât ghidul pentru aplicarea la surse din fondul de modernizare nu a fost emis până la data prezentului document, cota de contribuție a CE Oltenia la planul de decarbonare a fost considerată în mod prudent 50%;
- ❑ Contribuția Statului Român privind ajutorul cumulat este calculată la 1,33 mld EUR, din care: ajutor de salvare deja acordat de 0,25 mld EUR și ajutor de restructurare de 1,07 mld EUR;
- ❑ Contribuția CE Oltenia la planul de restructurare este în pondere de 53% din valoarea măsurilor de restructurare (excluzând finanțarea din fondul pentru modernizare). Considerând și contribuția din fondul pentru modernizare, contribuția CE Oltenia este în pondere de 42% din valoarea totală a măsurilor de restructurare.

Sectiunea 6 – Fondul pentru Tranzitie Justa 2021-2027

□ România are o alocare indicativă totală JTF de aprox. **1,947 mld de Euro** (a treia ca valoare după Polonia și Germania) la care se adaugă cofinanțare națională de **0,292 mld(15% posibilitate în anumite condiții până la 50%)** fiind disponibili în total apx. **2,240 mld euro**.

□ Cele 6 județe identificate în cadrul Anexei D a Raportului de țară, care vor primi finanțare prin JTF, sunt : Hunedoara, Gorj, Mures, Prahova, Galați și Dolj, rămânând în negociere cu reprezentanții CE, oportunitatea includerii și a altor teritorii similare.

□ Axele prioritare ale acestui program sunt:

Prioritatea 1 - O tranziție justă prin dezvoltarea spiritului antreprenorial, a IMM-urilor, a cercetării și inovării și a digitalizării

Prioritatea 2 - O tranziție justă prin investiții în tehnologii și infrastructuri pentru energie curată cu emisii reduse

▪ *Investiții in activități legate de gazul natural , utilizat ca tehnologie de legătură care înlocuiește cărbunele, lignitul, turba sau petrolul de șist;(eficiență energetică și reducere GHG)*

▪ *Investiții în realizarea de parcuri fotovoltaice conectate la rețea (operationale)-poate fi o solutie finanțarea acestor parcuri pe terenurile ce aparțin fostelor mine sau uzine astfel realizandu-se proiecte integrate decontaminare/regenerare/reconversie*

Prioritatea 3 - O tranziție justă prin reducerea poluării și consolidarea economiei circulare

Prioritatea 4 - O tranziție justă bazată pe creșterea nivelului de ocupare a forței de muncă

▪ *Perfectionarea la locul de muncă lucratorilor*

▪ *Recalificarea și reconversia profesională a persoanelor ocupate*

▪ *Recalificarea șomerilor și asistență pentru căutarea unui loc de muncă*

▪ *Sprijin financiar pt persoanele disponibilizate care sunt aproape de varsta pensionarii (Pension Bridging)*

▪ *Plata contributii la stat pe o perioada de maxim 3 ani paralel cu*

▪ *Obligativitatea participarii la cursuri de recalificare si cautare activă a unui loc de muncă.*

▪ *Pachete de mobilitate*

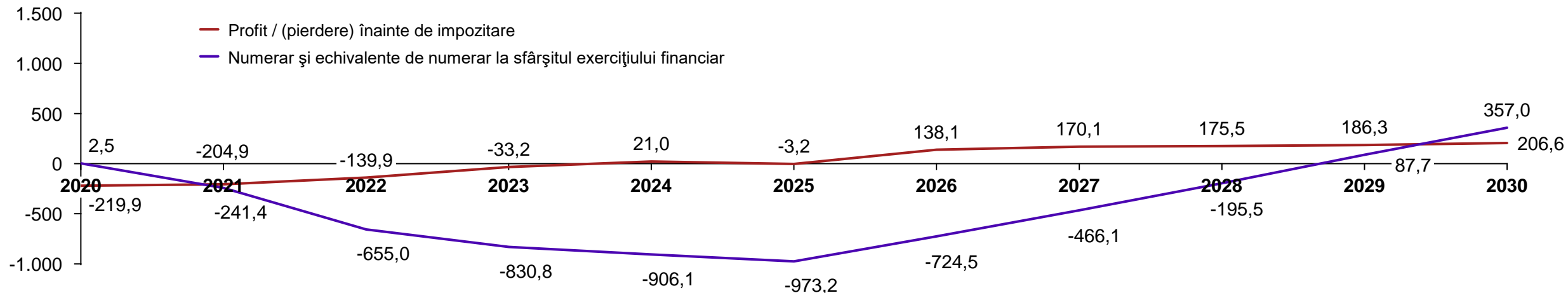
▪ *Incluziunea activă a persoanelor aflate în căutarea unui loc de muncă*

Sectiunea 7 – Prezentarea procesului de punere in aplicare/masuri

| # | Măsuri de restructurare |
|--------------|--|
| I | Măsuri tehnice si tehnologice |
| I.1 | Planul investitional privind diversificarea mixului energetic |
| | Construcția unui parc fotovoltaic pe depozitele de zgură și cenușă închise ale SE Rovinari; |
| | Construcția unui parc fotovoltaic pe depozitele de zgură și cenușă închise ale SE Turceni |
| | Construcția unui parc fotovoltaic pe depozitele de zgură și cenușă închise din SE Ișalnița; |
| | Construcția unui parc fotovoltaic pe halda interioară cariera Tismana |
| | Construcția unui parc fotovoltaic pe halda interioară cariera Tismana 2 |
| | Construcția unui parc fotovoltaic pe halda exterioară cariera Pinoasa |
| | Construcția unui parc fotovoltaic pe halda exterioară Bohorel |
| | Construcția unui parc fotovoltaic pe halda interioară Rovinari Est. |
| | Reabilitarea și modernizarea microhidrocentralei cu putere instalată de 10 MW de la SE Turceni |
| | Construcția unui bloc de 475 MW pe gaz natural la SE Turceni |
| | Construcția unui bloc de 850 MW pe gaz natural la SE Ișalnița |
| I.2 | Închiderea/ conservarea capacităților de productie |
| | Închidere cariera Husnicioara |
| | Închidere cariera Pesteana |
| | Închidere UMC Lupoia |
| | Închidere grup 8 Ișalnița |
| | Închidere grup 3 Turceni |
| | Închidere grup 3 Rovinari |
| | Divizare și externalizare SE Craiova |
| I.3 | Investitii în activele existente |
| | Retehnologizare echipamente uzate fizic și moral la sucursalele energetice și ELCFU |
| | Retehnologizare echipamente uzate fizic și moral și lucrări de dezvoltare la cariere |
| | Investitii pentru modernizarea liniilor tehnologice în cariere |
| | Investitii pentru modernizarea grupurilor energetice |
| II | Măsuri organizationale și manageriale |
| II.1 | Implementarea unui program de excelență operațională (selectie consultant, derulare proiect) |
| II.2 | Analiza în vederea revizuirii și implementării unui nou model operațional în aria mentenanță și |
| II.3 | Eficientizarea activităților suport (resurse umane, financiar, achiziții, administrativ, IT ale CEO prin centralizare, automatizare și digitalizare și/sau externalizare) |
| | Implementare RPA în arile economic și resurse umane |
| | Implementare software Self-service și echipamente de tip Kiosk |
| | Implementare sistem pentru managementul documentelor și flux de aprobare electronic pentru activitatea de achiziții |
| | Implementare ERP |
| II.4 | Restructurare personal |
| III | Măsuri de protecția mediului |
| III.1 | Asigurarea conformității anuale cu HG 780/2006 |
| III.2 | Asigurarea conformității pentru anul 2019 cu HG 780/2006 ¹³ |
| III.3 | Asigurarea conformității pentru anul 2020 cu HG 780/2006 |
| III.4 | Investitii de mediu |
| IV | Măsuri financiare |
| IV. | Evaluare active auxiliare și neoperationale și efectuare acțiuni preșăbitoare în vederea vânzării/ donatiei |
| IV. | Costuri credite bancare |
| | Asigurarea necesarului de lichidități pentru acoperirea cheltuielilor curente minime de susținere a activității CEO |

Sectiunea 8 – Plan de afaceri fără contribuția statului

Evoluția profitului brut și a fluxului de numerar fără contribuția statului în perioada 2020 – 2030 (mil EUR)



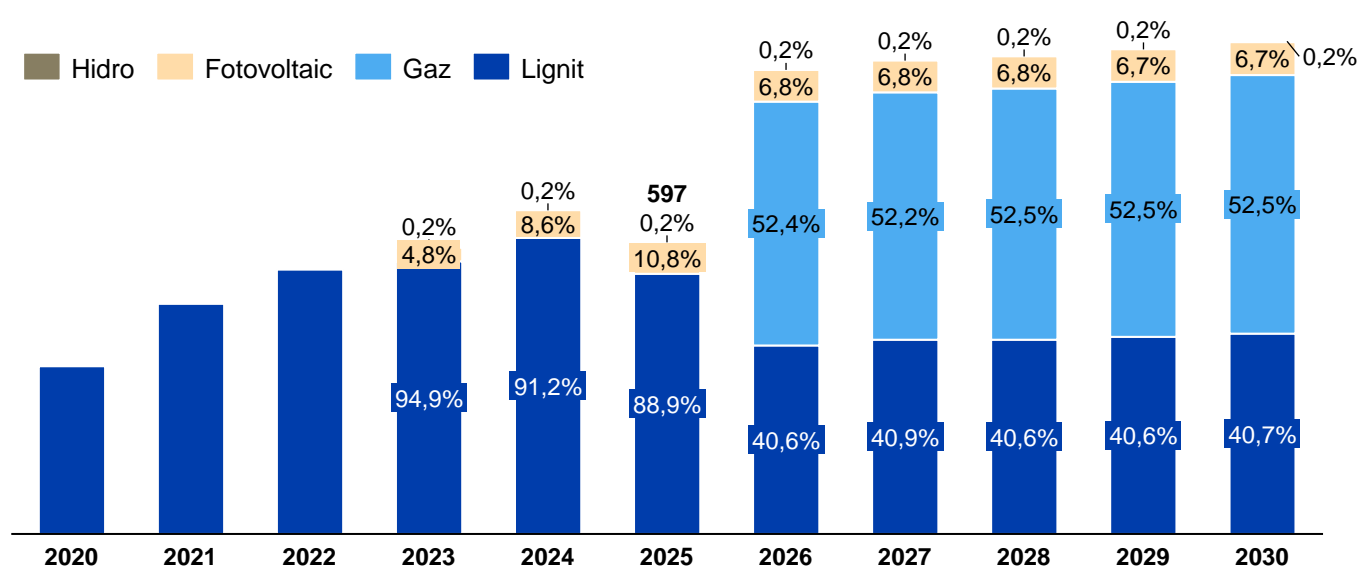
- Ținând cont de faptul că în perioada 2012 – 2019, CE Oltenia a înregistrat pierderi în 5 din cei 8 ani (anii 2014, 2015, 2016, 2018 și 2019), în urma modelării cifrelor fără o contribuție din partea statului, societatea nu ar putea susține un plan de decarbonare și implicit nu va putea atinge obiectivele organizației;
- Conform cifrelor rezultate din analiză, fără un ajutor de restructurare **în special pentru cheltuielile pentru certificatele CO2**, Complexul Energetic Oltenia va rămâne pe pierdere, nereușind să suporte sub actualul model de afaceri susținerea întregii activități;

IN SITUAȚIA APROBARII AJUTORULUI DE RESTRUCTURARE , PLANUL DE AFACERI AL SOCIETĂȚII ARATA CA:

- **Incepând cu anul 2026 compania să înregistreze un flux de numerar anual pozitiv** pentru perioada 2026 – 2030;
- Pe perioada restructurării, 2021 - 2025, investițiile în activele existente vor genera **reduceri anuale de cheltuieli operaționale**
- **ÎNCEPÂND CU 2026, COMPANIA ÎȘI VA ASIGURA VIABILITATEA ECONOMICĂ PE TERMEN LUNG** cu o remunerare adecvată a capitalurilor folosite, în linie cu industria.

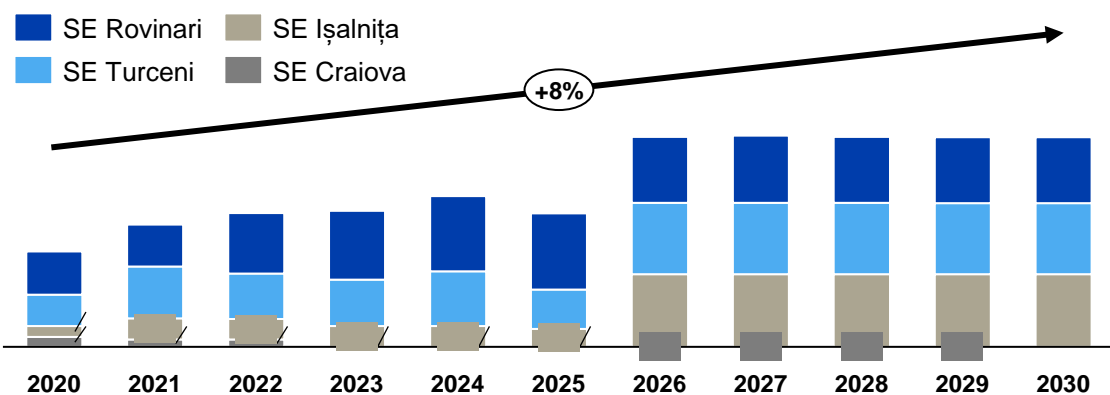
Sectiunea 9 –Masuri propuse pentru contributia proprie/venituri

Evoluția veniturilor din vânzarea de energie electrică pe surse de energie în perioada 2020-2030

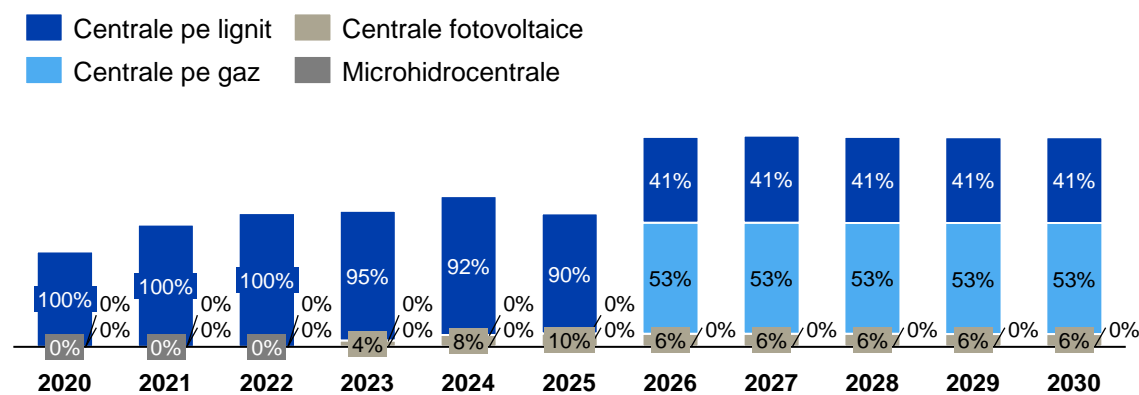


- Veniturile din vânzări de energie electrică reprezintă cea mai importantă sursă de venit a CEO, contribuind în anii 2017-2019 la cifra de afaceri în proporție de peste 88% în medie;
- De-a lungul perioadei de previziune veniturile din vânzări de energie electrică vor crește valoric ca urmare a intrării în funcțiune a unor noi capacități de producție, dar și ca procent din totalul cifrei de afaceri ca urmare a stopării anumitor activități (ex. vânzarea de energie termică);
- Veniturile din vânzări de energie electrică au fost estimate ținând cont atât de fiecare sursă de energie folosită în procesul de producție, cât și de fiecare sucursală producătoare în parte;
- Astfel, dacă la nivel istoric veniturile generate de vânzarea producției de electricitate pe bază de lignit reprezenta 100% din totalul acestor venituri, începând cu 2026 acest procent se reduce treptat, ajungând la 41% în perioada 2026-2030.

Energie electrică vândută din producție proprie pe sucursale (TWh)



Energie electrică vândută pe surse (TWh)



Pentru protejarea intereselor comerciale ale CE Oltenia graficele nu contin valori