

**ROMGAZ**

**STRATEGIA  
S.N.G.N.  
ROMGAZ S.A.  
2021 – 2030**





# Misiunea, viziunea, scopul



## MISIUNEA

Creșterea sustenabilă a valorii adăugate pentru societate, angajați și acționari, rezilientă pe termen lung.

## VIZIUNEA

Obținerea de profit prin producția și comercializarea hidrocarburilor și a energiei electrice, inclusiv din surse regenerabile, în condiții de eficiență și reducere a emisiilor.

## SCOPUL

Ambiția noastră viitoare de NetZeRomGAZ\* în întreaga activitate a companiei.

---

\* SNGN Romgaz S.A. își propune dezvoltarea afacerii cu atingerea de emisii nete zero de dioxid de carbon până în anul 2050.

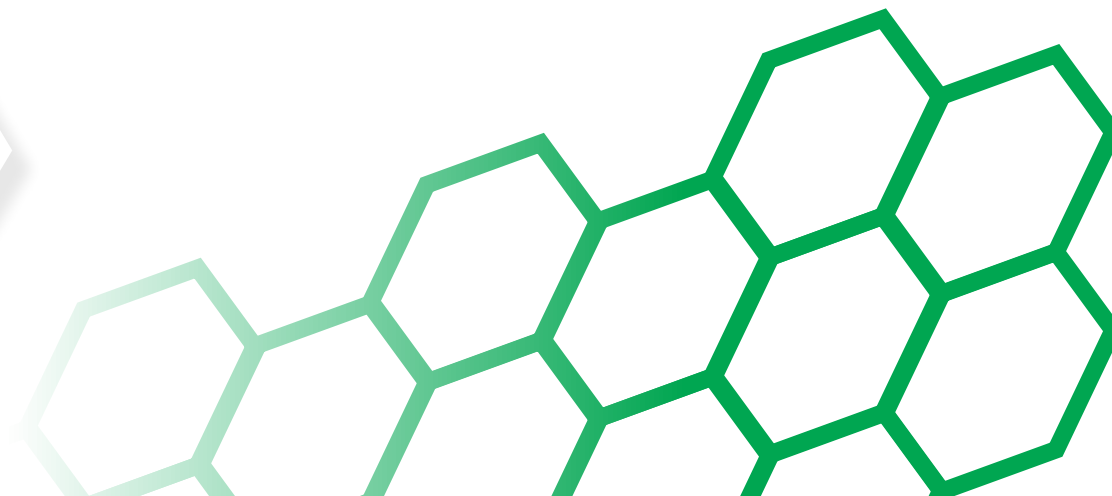
# Opțiuni strategice

Continuăm să dezvoltăm portofoliul de resurse cu accent pe atenuarea efectelor generate de schimbările climatice, cu concentrarea pe hidrocarburi reziliente, siguranță și fiabilitate operațională.

**Crearea de relații pe termen lung și egal profitabile cu piața și cu mediul social.**

Electricitate și energie cu emisii reduse de dioxid de carbon, cu folosirea la scară a surselor regenerabile de energie, căutarea unor poziții în hidrogen și dezvoltarea unui portofoliu de clienți pentru gaze care să completeze aceste energii cu emisii reduse de carbon.

Transformarea digitală a companiei și susținerea inovațiilor pentru a permite noi modalități de interacționa cu clienții, de a crește eficiența și de a sprijini noile direcții de dezvoltare.



# Obiective strategice

- Reducerea emisiilor de carbon, metan și alte gaze cu minim 10% (10-10-10)\*
- Declin anual al producției de gaze naturale sub 2,5%
- Marjă EBITDA cuprinsă între 25 – 40%
- ROACE mai mare sau egal cu 12%



\*) Reducerea se stabilește pentru perioada de valabilitate a strategiei (2021 - 2030) având ca an de referință anul 2020



# Politica de decarbonizare

- Producerea de energie din surse regenerabile;
- Producerea de energie electrică pe bază de gaze naturale cu emisii reduse;
- Implementarea unui sistem de management al emisiilor de noxe;
- Implementarea unui Program de Detectare și Reducere a Emisiilor Fugitive în cadrul sistemului de management privind integritatea echipamentelor de producție;
- Implementarea unui program de reducere a emisiilor de gaze în timpul operațiilor de testare a sondelor;
- Reducerea timpului de execuție a dezvoltării infrastructurii de producție pentru diminuarea consumului de energie, respectiv a emisiilor;
- Utilizarea sistemelor de refulare nepoluante în sistem închis la grupurile tehnologice ale sondelor;
- Accent pe utilizarea instalațiilor de foraj cu acționare electrică;
- Reducerea emisiilor la stațiile de comprimare;
- Reducerea cantităților de gaze naturale tehnologice, arse în mod controlat, prin aplicarea unor soluții de captare a metanului și valorificarea acestuia;
- Reducerea activității de transport cu mijloace auto a lichidelor rezultate în procesul de exploatare;
- Modernizarea și eficientizarea parcului auto existent.



\*) Reducerea se stabilește pentru perioada de valabilitate a strategiei (2030) având ca an de referință anul 2020

**Continuăm să dezvoltăm portofoliul de resurse cu accent pe atenuarea efectelor generate de schimbările climatice, cu concentrarea pe hidrocarburi reziliente pe siguranță și fiabilitate operațională**

## **OBIECTIVE DERIVATE**

**Maximizarea factorului de recuperare a rezervelor de hidrocarburi în condiții de siguranță, fiabilitate și dezvoltare durabilă**

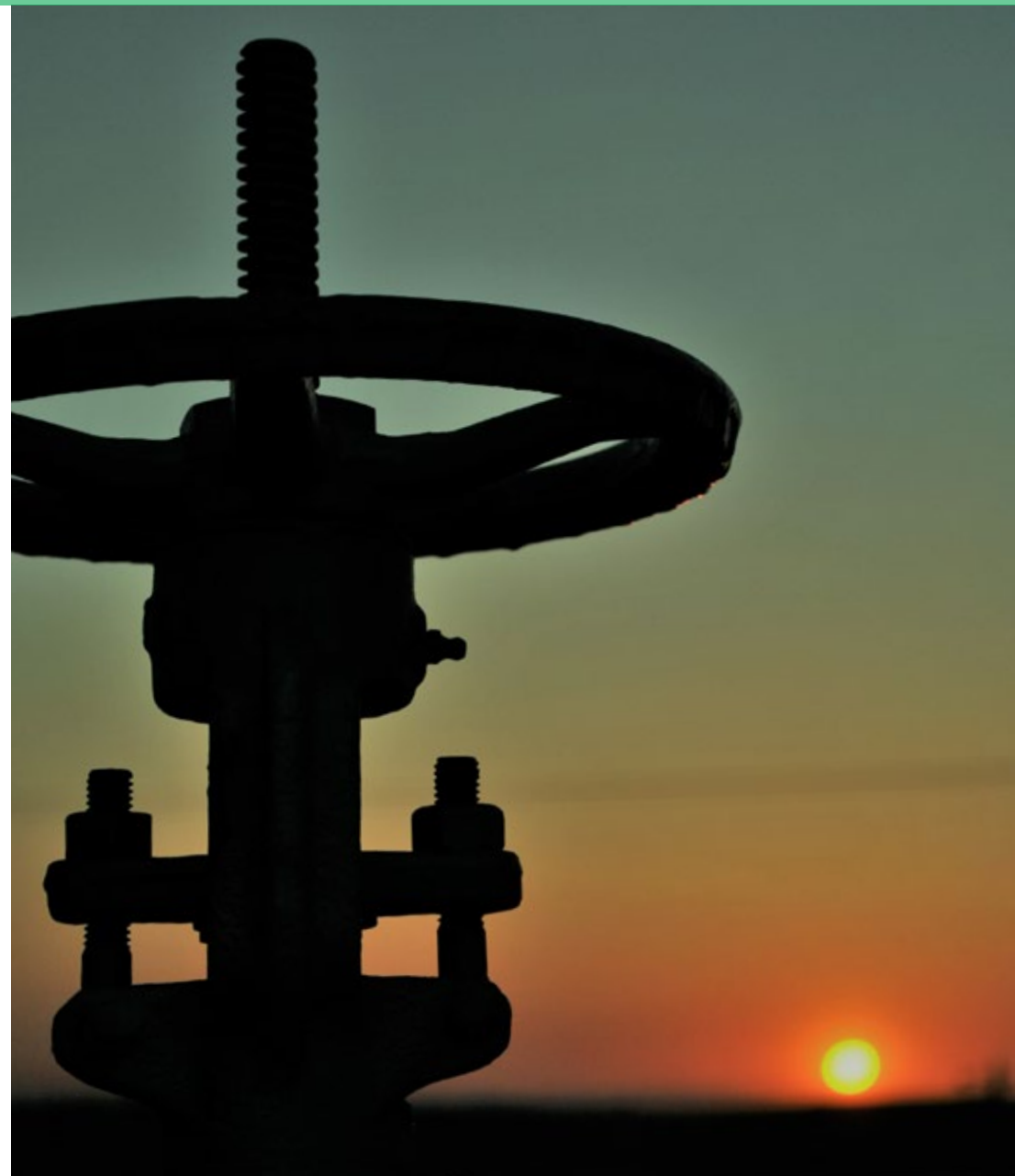
### **Direcții de acțiune**

- Extinderea duratei de exploatare a zăcămintelor mature de gaze naturale;
- Reducerea emisiilor și eficientizarea facilităților de suprafață aferente zăcămintelor de hidrocarburi.

**Creșterea portofoliului de resurse și rezerve de hidrocarburi onshore și offshore (Marea Neagră)**

### **Direcții de acțiune**

- Activități de explorare - dezvoltare – exploatare în zăcămintele concesionate;
- Concesionarea de noi perimetre;
- Achiziția de drepturi și obligații petroliere.



**Electricitate și energie cu emisii reduse de dioxid de carbon, cu folosirea la scară a surselor regenerabile de energie, căutarea unor poziții în hidrogen și dezvoltarea unui portofoliu de clienți pentru gaze care să completeze aceste energii cu emisii reduse de carbon**



## **OBIECTIVE DERIVATE**

### **Producerea de energie durabilă**

Direcții de acțiune energie durabilă

- Producerea de energie electrică și termică în sistem cogenerativ, inclusiv prin utilizarea hidrogenului verde, prin acțiuni deținute sau rezervarea de capacitate;
- Producerea de energie fotovoltaică (de minim 180 MW).

### **Reducerea\* emisiilor de carbon, metan și alte gaze cu minim 10% (10-10-10)**

**Direcții de acțiune**

- Implementarea politicii de decarbonizare;
- Analiza fezabilității injectiei de dioxid de carbon în zăcăminte de gaze epuizate, în perspectiva prestării de servicii de stocare.

**\*) Reducerea se stabilește pentru perioada de valabilitate a strategiei (2021 - 2030) având ca an de referință anul 2020**

# Transformarea digitală a companiei și susținerea inovațiilor pentru a permite noi modalități de a interacționa cu clienții, de a crește eficiența și de a sprijini noile direcții de dezvoltare

## OBIECTIVE DERIVATE

### Digitalizarea companiei

#### Direcții de acțiune

- Managementul, controlul și automatizarea infrastructurii de producție cu scopul de a optimiza funcționarea echipamentelor în condiții de siguranță, fiabilitate și de reducere a impactului asupra mediului;
- Instrumentație, monitorizare și balanțe în timp real pentru ambiția noastră viitoare de NetZeRomGAZ.

### Creșterea cotei de piață și diversificarea portofoliului

#### Direcții de acțiune

- Diversificarea portofoliului de produse și servicii;
- Regionalizarea desfacerii produselor.





# Crearea de relații pe termen lung și egal profitabile cu mediul, piața și societatea

## OBIECTIVE DERIVATE

**Dezvoltarea resurselor umane pentru trecerea la  
tendențele viitoare în domeniul energiei durabile**

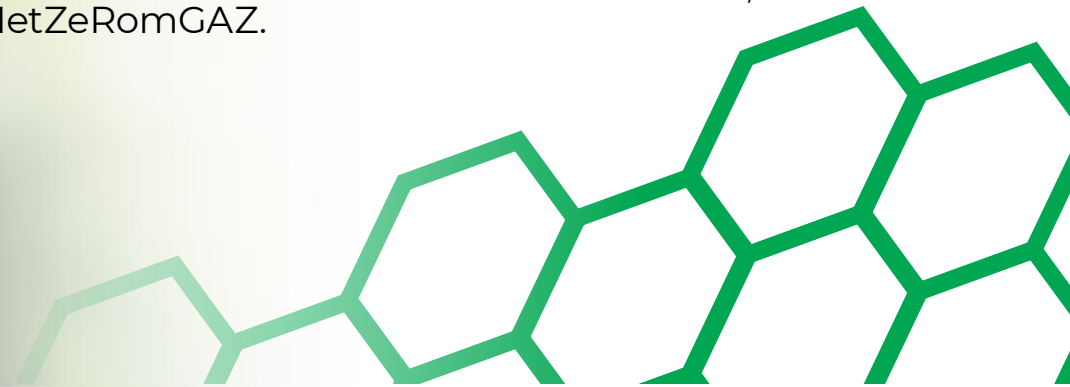
### Direcții de acțiune

Asigurarea resursei umane pentru noile provocări.

### Cetățenii într-o societate verde

### Direcții de acțiune

Implicarea în proiecte non fiscale de  
promovare a dezvoltării durabile a societății  
NetZeRomGAZ.



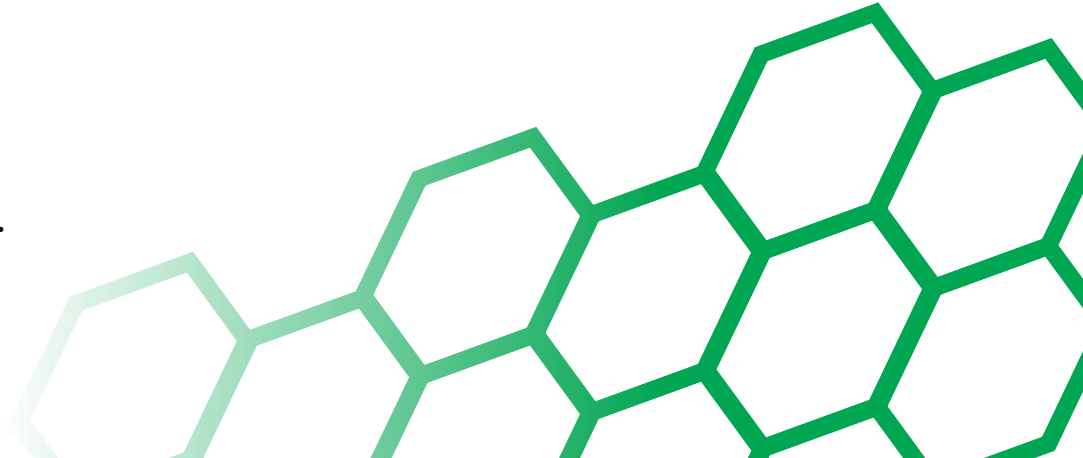


# DIRECȚII DE ACȚIUNE



## DIRECȚII DE ACȚIUNE

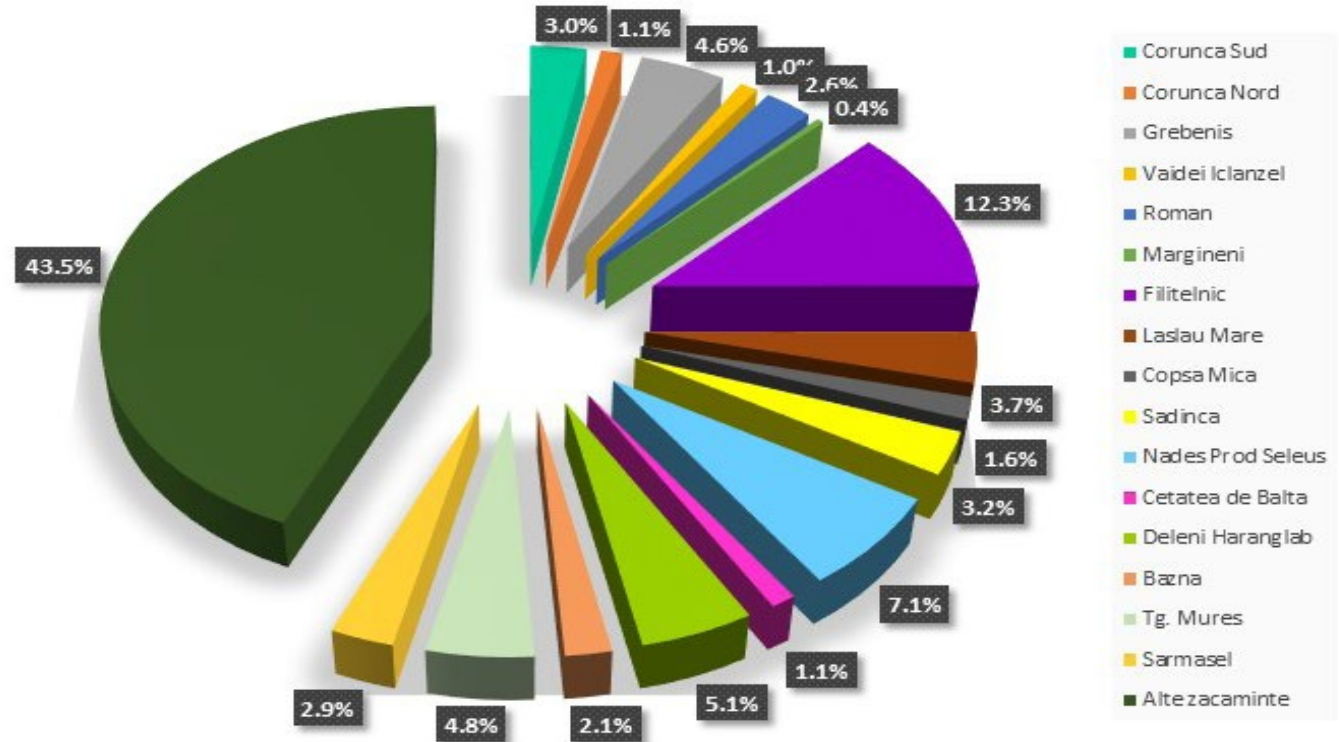
Maximizarea factorului de recuperare a rezervelor de hidrocarburi în condiții de siguranță, fiabilitate și dezvoltare durabilă.





# Extinderea duratei de exploatare a zăcămintelor mature de gaze naturale (1)

## Proiecte de reabilitare a zăcămintelor mature de gaze naturale Pondere în producția anuală 2020



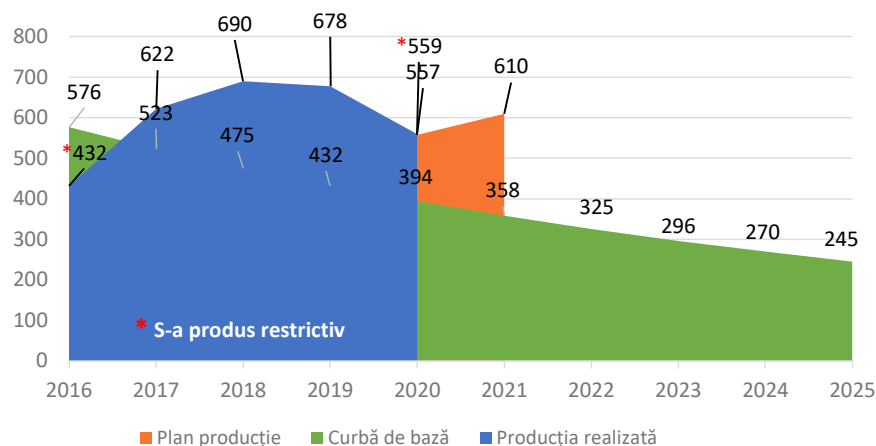
### Producția anuală zăcăminte mature proiecte de reabilitare 56,4%

16 zăcăminte comerciale care asigură aproximativ 56,4 % din producția anuală a companiei, structurate în 9 proiecte; echipe multidisciplinare, eforturi integrate între resurse umane, tehnologii, echipamente și informații.

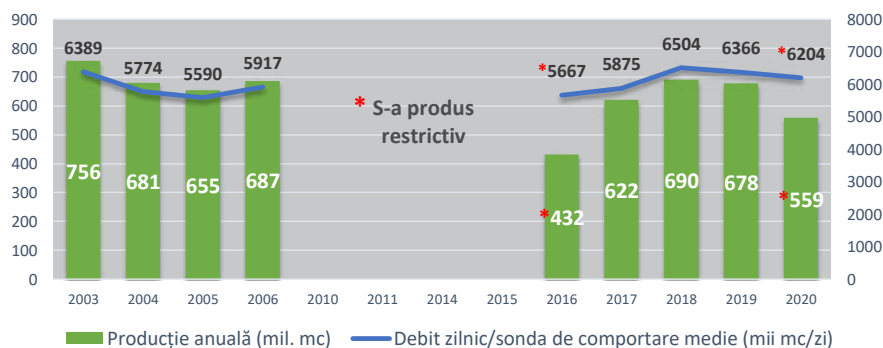
Un complex de strategii tehnice, economice și manageriale, al cărui scop este maximizarea producției și implicit creșterea factorului de recuperare a rezervelor de gaze naturale, în condiții de rentabilitate.

Pe parcursul exploatării, după înregistrarea unui istoric de producție considerabil și implicat a unei depletări apreciabile, se reevaluează strategia de exploatare. Abordările în acest sens sunt din perspectiva îmbunătățirii valorii zăcămintului matur.

## Producția anuală / Curba de bază / Plan Producție - mil. mc



## Analiza comparativă a producțiilor anuale și a debitului potențial al sondei de comportare medie

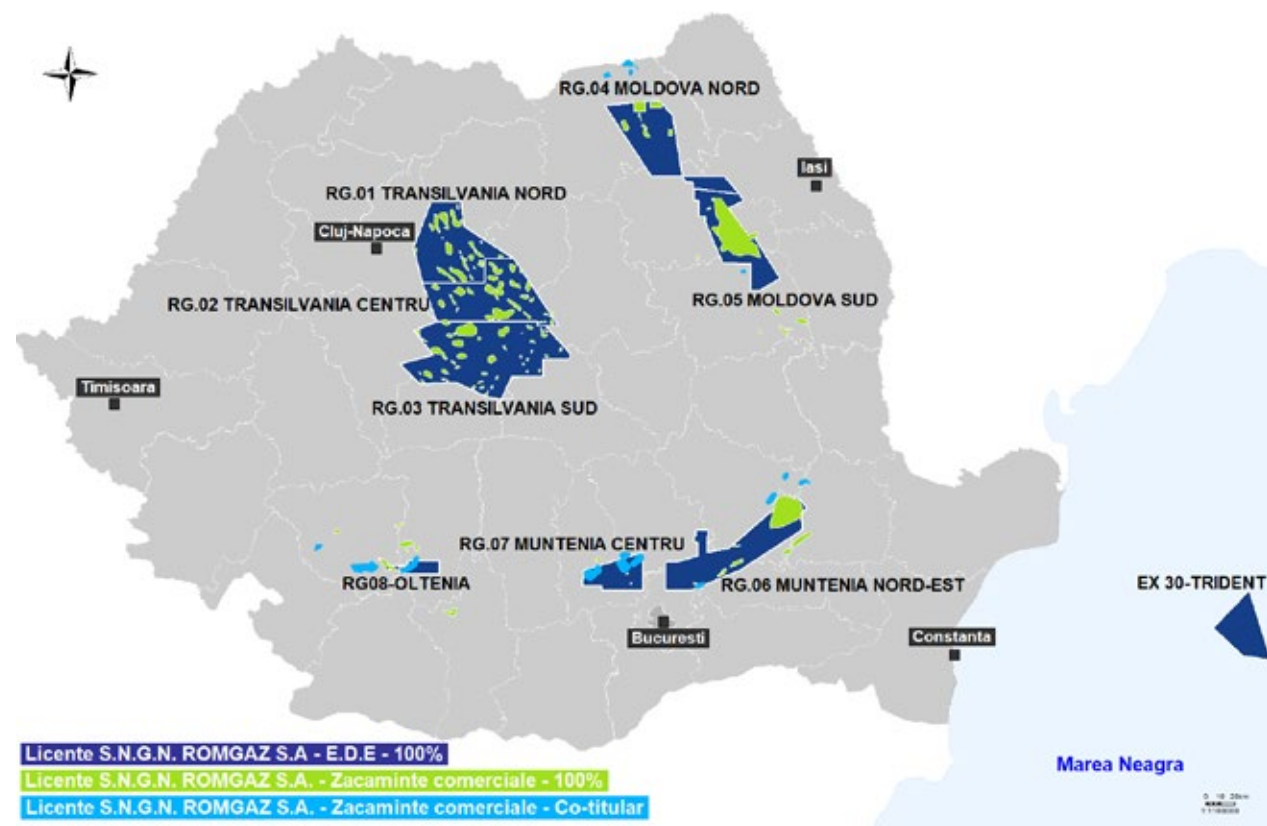


- Pentru un zăcământ, cel de-al treilea ca mărime în portofoliul companiei, producția anuală a fost dublată.
- Debitul corespunzător sondei de comportare medie pentru multe dintre zăcămintele reabilite este comparabil cu debitul sondei de comportare medie corespunzător anilor când nivelul energetic al zăcămintelor era mult mai mare.

- Proiecte de reabilitare a zăcămintelor mature de gaze naturale;
- Creșterea factorului de recuperare a rezervelor de gaze naturale;
- Forajul și introducerea în exploatare a minim 21 sonde de exploatare în zone nedrenate;
- Declin anual al producției de gaze naturale sub 2.5%.

Extinderea duratei de exploatare a zăcămintelor mature de gaze naturale (2)

# EXPLORARE - DEZVOLTARE – EXPLOATARE ÎN ZĂCĂMINTE CONCESIONATE (1)



S.N.G.N. Romgaz S.A. este unic titular de acord petrolier în 8 perimetre de explorare-dezvoltare-exploatare onshore (RG.01 – RG.08), activitatea de explorare fiind organizată pe 3 proiecte majore:

- Proiectul “Transilvania” (perimetrele RG.01, RG.02, RG.03);
- Proiectul “Moldova” (perimetrele RG.04, RG.05);
- Proiectul “Muntenia – Oltenia” (perimetrele RG.06, RG.07, RG.08).

Proiecte de explorare a zonelor mature din arealele Transilvania, Moldova și Muntenia- Oltenia, care susțin baza de producție actuală a companiei și care oferă încă un potențial însemnat cu riscuri geologice mai bine controlate.

Studii zonale care includ și reevaluarea modelelor geologice 3D pentru zăcămintele mature aflate în diferite stadii de exploatare, în vederea identificării unor noi acumulări de hidrocarburi în extinderea acumulărilor cunoscute.

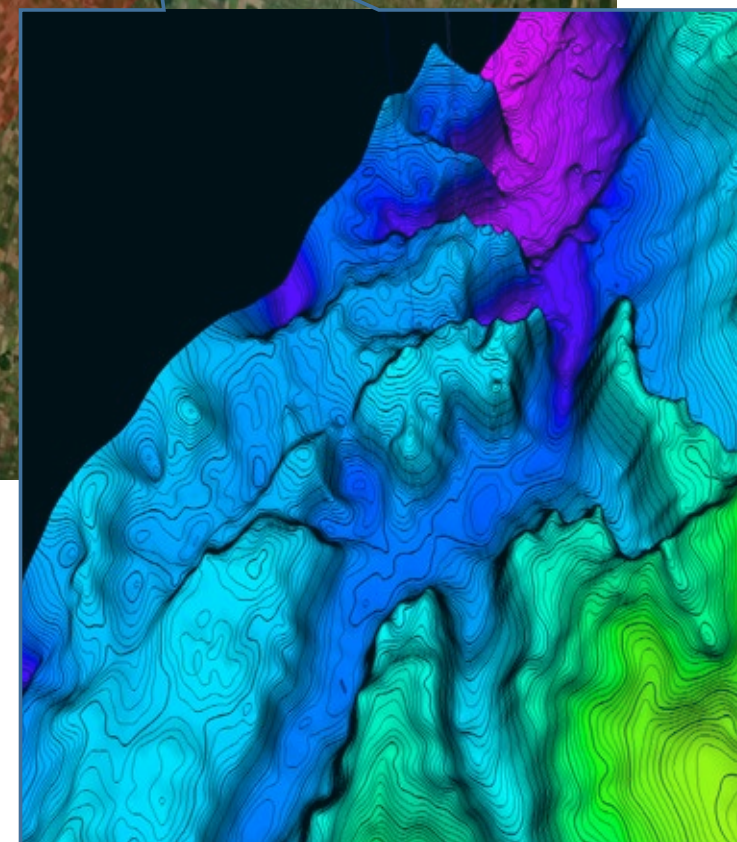
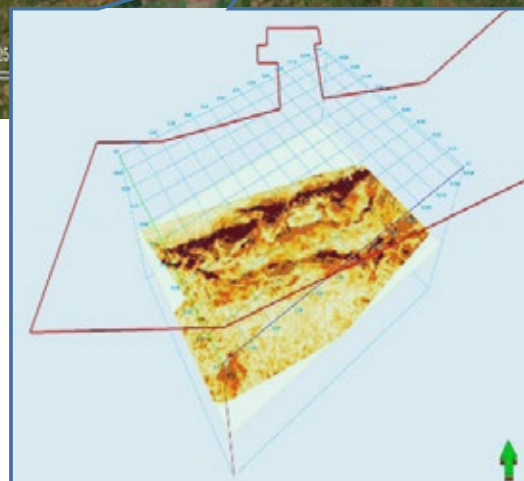
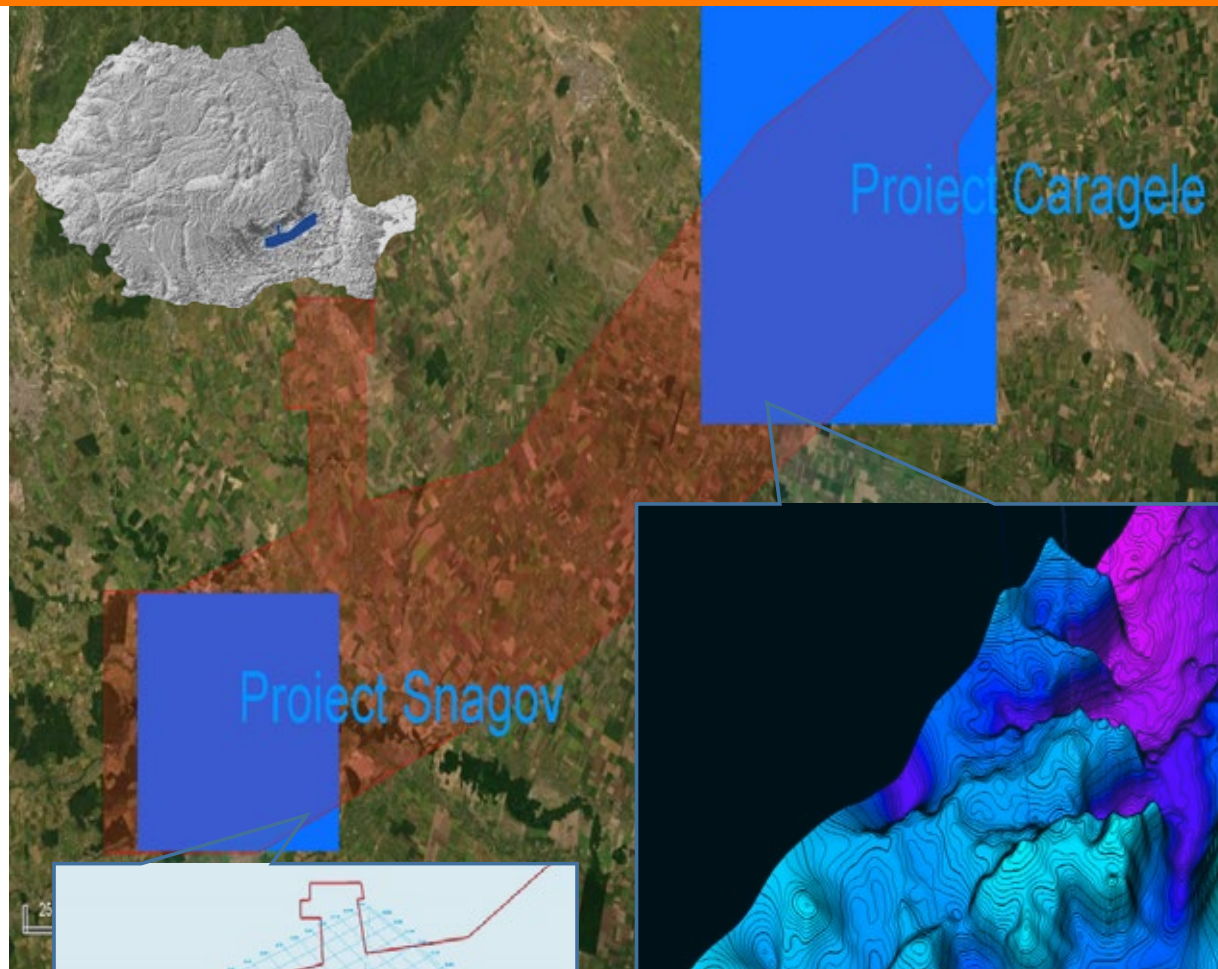
## RG 06 Muntenia Nord Est

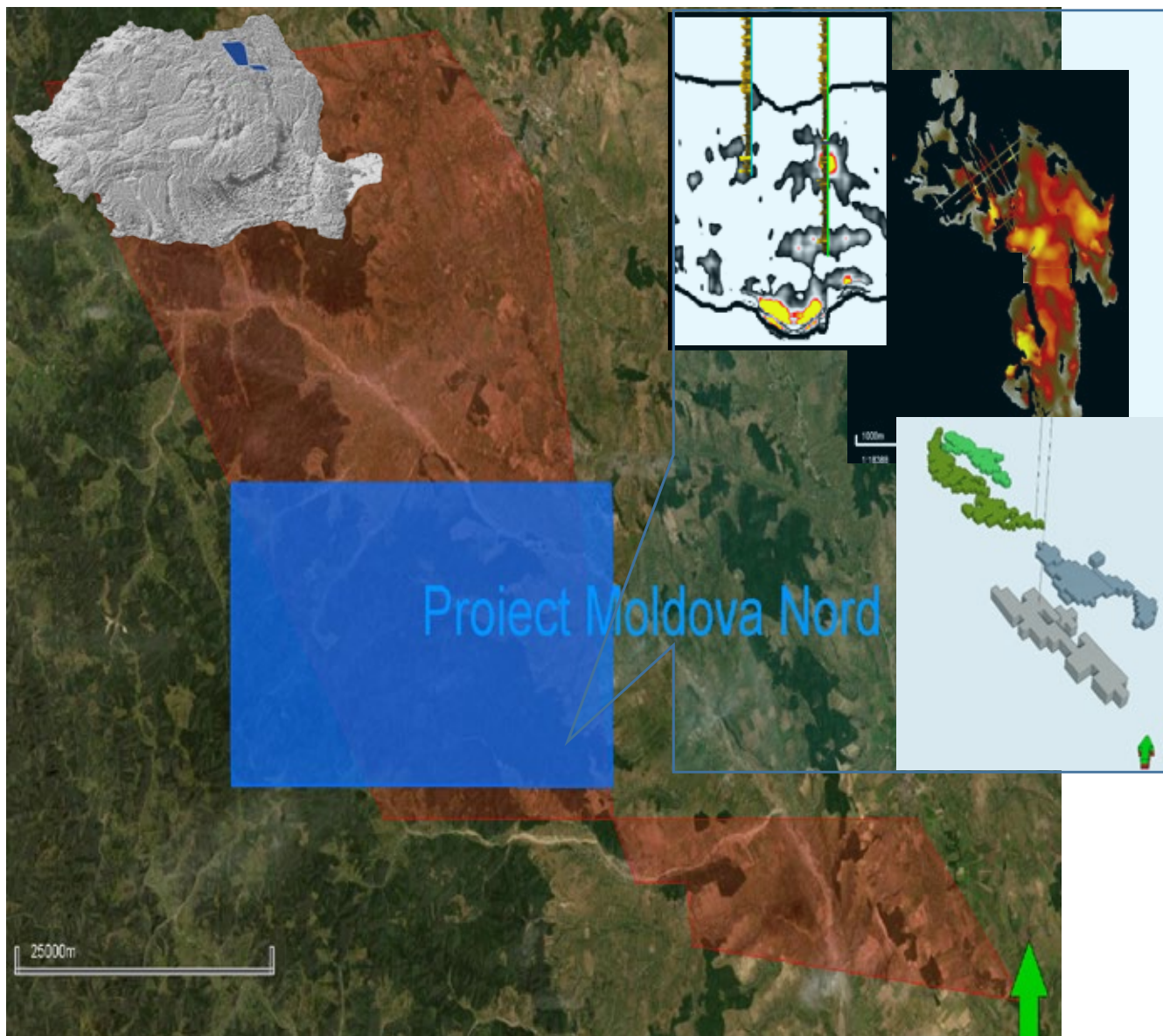
### Proiect zona Caragele - Mezozoic

Proiect de mare adâncime care mobilizează în paralel investiții importante atât în faza de dezvoltare a acumulărilor deja descoperite, cât și pentru verificarea altor acumulări care au fost identificate prin seismică 3D și vor face obiectul programelor de foraj pentru anii viitori. Proiectul va presupune forajul a peste 20 sonde de deschidere, evaluare și exploatare, extinderea infrastructurii existente și construirea unor noi facilități de suprafață.

### Proiect zona Snagov

Realizarea infrastructurii de suprafață necesară introducerii în exploatare a sondelor care au pus în evidență acumulări de hidrocarburi cu potențial comercial (peste 800 mii mc/zi). Zona prezintă în continuare potențial de creștere a productivității, activitatea de explorare-evaluare fiind în desfășurare.





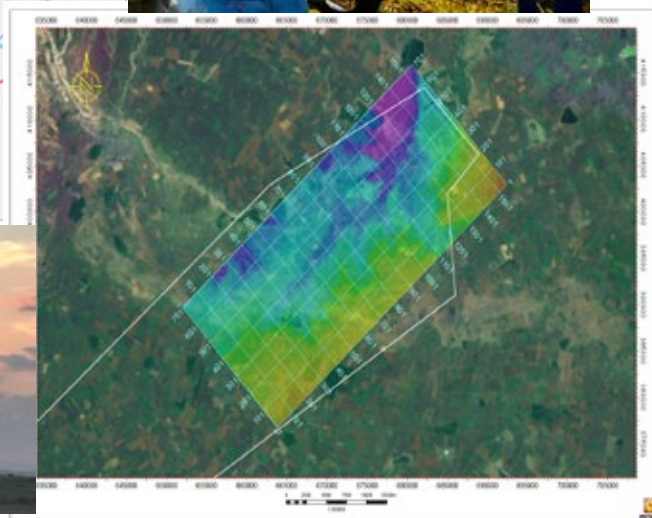
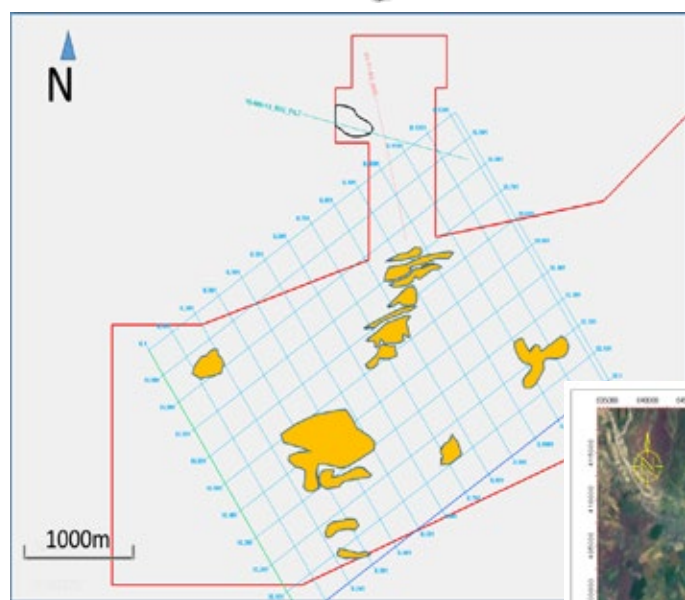
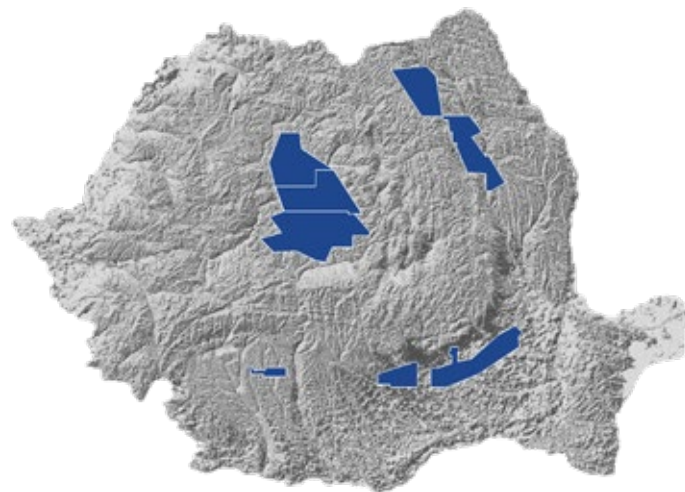
## RG 04 Moldova Nord

### Proiect zona Moldova Nord

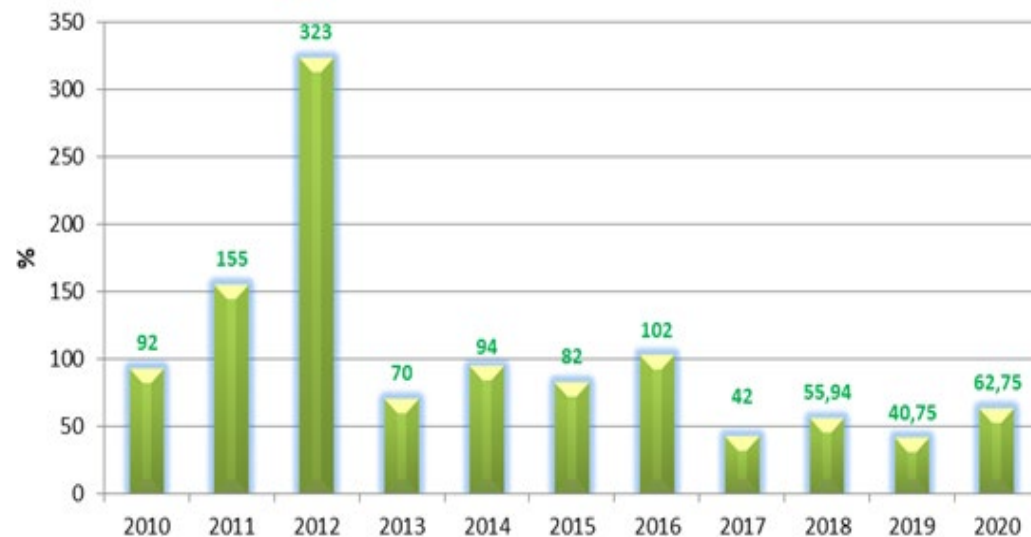
- Proiect important pentru zona Moldova, care se concentrează pe evaluarea și introducerea în exploatare a descoperirilor de hidrocarburi identificate în partea sudică a perimetrului RG04 Moldova Nord.
- Au fost evidențiate zone cu potențial productiv ridicat la nivelul obiectivelor de vârstă Sarmațian.
- Activitatea de explorare va continua în această zonă prin forarea unui număr de minim 3 sonde de evaluare și prin analiza potențialului prospectiv al unor posibile acumulări satelit care să poată fi integrate în conceptul de dezvoltare al zonei.



# EXPLORARE - DEZVOLTARE – EXPLOATARE ÎN ZĂCĂMINTE CONCESIONATE (4)

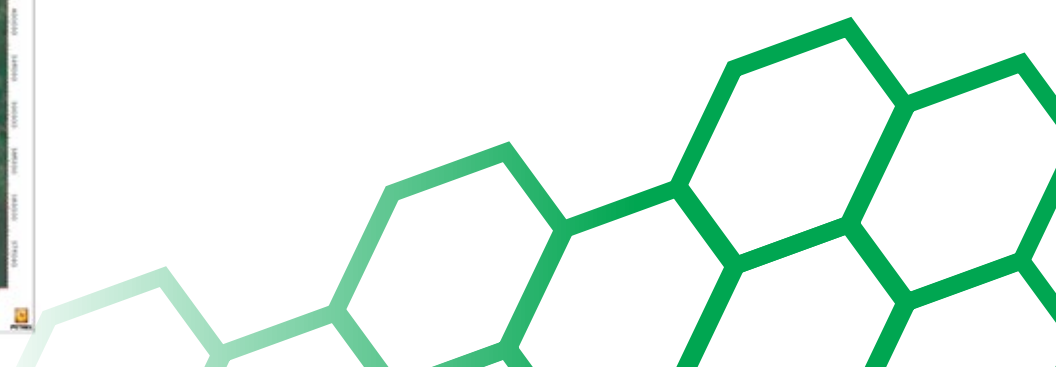


### Rata de înlocuire a rezervei

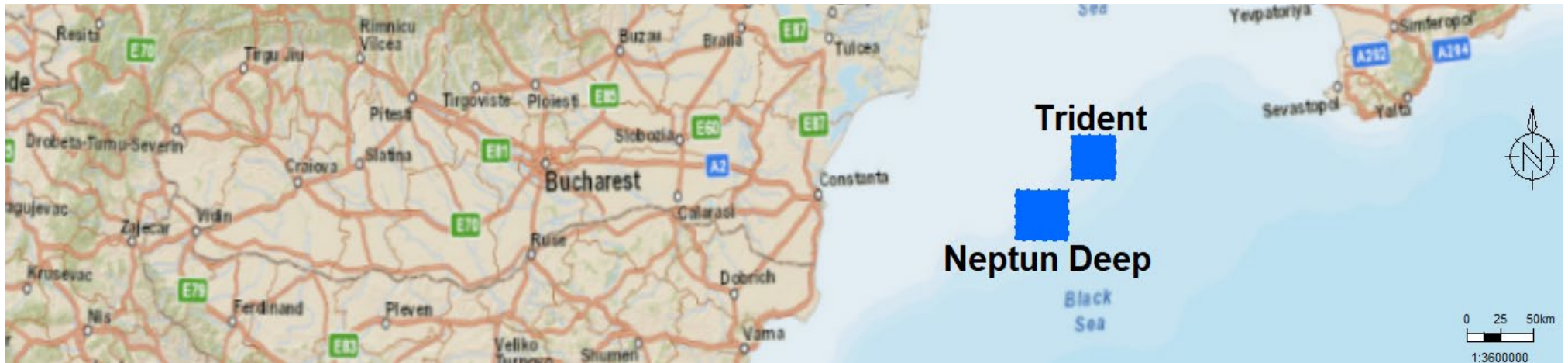


- 59 sonde de deschidere, evaluare și exploatare;
- extinderea capacităților existente și construirea de noi facilități de suprafață;
- aproximativ 1900 mil. lei investiții în explorare.

**Rata anuală de înlocuire a rezervei peste 50%**



# Concesionarea de noi perimetre și exploatarea gazelor offshore din Marea Neagră



## Proiectul Trident

S.N.G.N. ROMGAZ S.A. deține o cotă de 12,2 % din concesiunea perimetrului EX-30 Trident din Marea Neagră, alături de Lukoil Overseas Atash B.V.

## Proiectul Neptun Deep

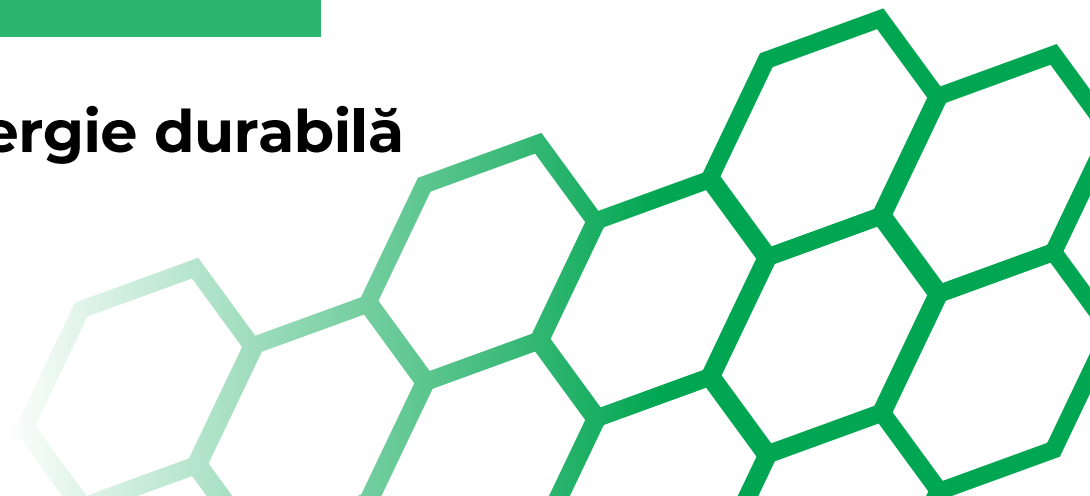
Achiziția ExxonMobil Exploration and Production Romania Ltd. care deține 50% din drepturile și obligațiile aferente perimetrului XIX Neptun Deep din Marea Neagră.





## DIRECȚII DE ACȚIUNE

**Producerea de energie durabilă**



# Electricitate și energie cu emisii reduse de dioxid de carbon

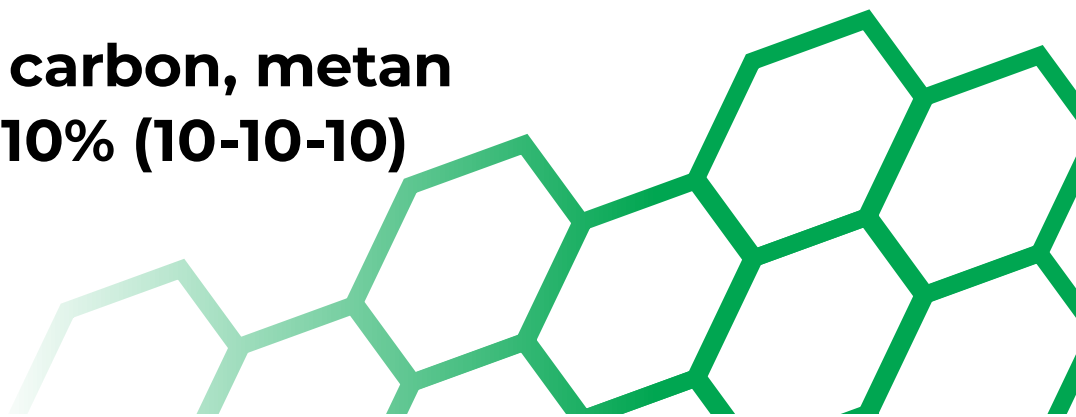
- Dezvoltarea unor capacități de producere a energiei electrice regenerabile de 180 MW, cu punerea în funcțiune a unei capacități fotovoltaice de 60 MW până la finalul anului 2023.
- 
- Analiza fezabilității construirii unor centrale de producere a energiei electrice, pe baza de gaze naturale, cu utilizare de energie verde și hidrogen (posibile locații: Halânga, Mintia, Constanța), în condițiile asigurării finanțării pe proiect și cu posibilitatea accesării de fonduri nerambursabile;
  - Analiza fezabilității și implementarea proiectelor de construcție a unor centrale de producere a energiei electrice se vor realiza de către Romgaz sau în parteneriat/parteneriate.
- 
- Analiza fezabilității rezervării de capacitate de producție în centrale de producere a energiei electrice, pe baza de gaze naturale, cu păstrarea proprietății ROMGAZ a gazelor naturale și a energiei electrice astfel produse;
  - Rezervarea de capacitate de producție în centrale de producere a energiei electrice, în condiții de fezabilitate, cu respectarea prevederilor legale aplicabile.





## DIRECȚII DE ACȚIUNE

**Reducerea emisiilor de carbon, metan  
și alte gaze cu minim 10% (10-10-10)**





# Decarbonizarea în activitatea de Explorare - Producție

## Explorare

- Accent pe utilizarea instalațiilor de foraj cu acționare electrică;
- Reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră în timpul operațiilor de testare a sondelor;
- Managementul emisiilor de noxe în procesul de explorare;

## Producție

- Implementarea unui Program de Detectare și Reducere a Emisiilor Fugitive în cadrul sistemului de management privind integritatea echipamentelor de producție;
- Reducerea timpului de execuție a dezvoltării infrastructurii de producție pentru diminuarea consumului de energie, respectiv a emisiilor;
- Utilizarea sistemelor de refulare nepoluante în sistem închis la grupurile tehnologice ale sondelor;
- Reducerea emisiilor la stațiile de comprimare;
- Reducerea activității de transport cu mijloace auto a lichidelor rezultate în procesul de exploatare;
- Reducerea cantităților de gaze naturale tehnologice, arse în mod controlat, prin aplicarea unor soluții de captare a metanului și valorificarea acestuia.



# REDUCEREA EMISIILOR ȘI EFICIENTIZAREA FACILITĂȚILOR DE SUPRAFAȚĂ AFERENTE ZĂCĂMINTELOR DE HIDROCARBURI

- Modernizarea instalațiilor și echipamentelor
- Echipamente performante în vederea reducerii emisiilor poluante
- Soluții în vederea captării metanului
- 5 stații de comprimare
- 5 stații de uscare
- grupuri tehnologice

**Reducerea emisiilor cu 10%**



# MODERNIZAREA ȘI EFICIENTIZAREA PARCULUI AUTO EXISTENT

**Până în anul 2030 - 80%  
din parcul auto să funcționeze  
pe combustibili cu emisii reduse**

- Înlocuirea autobuzelor care utilizează motorină cu autobuze care utilizează energie verde
- Înlocuirea autoturismelor care utilizează motorină sau benzină cu autoturisme care utilizează energie verde
- Înlocuirea unor autovehicule de mare tonaj cu motorină cu autovehicule care funcționează cu energie verde

**Investiții de 59 mil euro**

**Economii anuale 4,5 mil euro**







# DIRECȚII DE ACȚIUNE

**Digitalizarea companiei**



# MANAGEMENTUL, CONTROLUL ȘI AUTOMATIZAREA INFRASTRUCTURII DE PRODUCȚIE CU SCOPUL DE A OPTIMIZA FUNCȚIONAREA ECHIPAMENTELOR ÎN CONDIȚII DE SIGURANȚĂ ȘI FIABILITATE

## SCADA@romgaz.ro

- Proiectul va implementa un sistem centralizat pentru colectarea și stocarea tuturor datelor de producție, gestionarea alarmelor din instalațiile tehnologice, comenzi de la distanță pentru echipamentele din câmp automatizate și furnizarea de rapoarte în timp real;
- Dispecerizare unică pentru Sucursalele de producție.

## Investiție minimă 14 mil. lei

- Monitorizare, control și raportare în timp real, până la 100.000 de puncte de achiziție și 10.000 de puncte de Hystorian;
- Creșterea calității serviciilor, a transparenței în transmiterea și preluarea datelor pentru toate categoriile de locații tehnologice;
- Optimizare comercială;
- Creșterea disponibilității capacităților de producție cu până la 10%.



# INSTRUMENTAȚIE, MONITORIZARE ȘI BALANȚE ÎN TIMP REAL PENTRU AMBIȚIA NOASTRĂ VIITOARE DE NetZeRomGAZ



## **INFOWEB@romgaz.ro**

- Extinderea capacității rețelei de date;
- Diversificarea serviciilor electronice interne;
- Concepte moderne de monitorizare a calității transmisiei de date;
- Configurare centralizată și securitate cibernetică.

## **Investiție minimă 12 mil. lei**

- Extinderea și creșterea capacității rețelei interne;
- Transformare digitală;
- Creșterea gradului de securitate prin upgrade hardware și implementare de protocoale noi de comunicație.

**Creșterea cu 15 % a fluxurilor electronice de date față de cele clasice, precum și a disponibilității infrastructurii informatice prin asigurarea unui SLA de 99.9%**



**DIRECȚII DE ACȚIUNE**

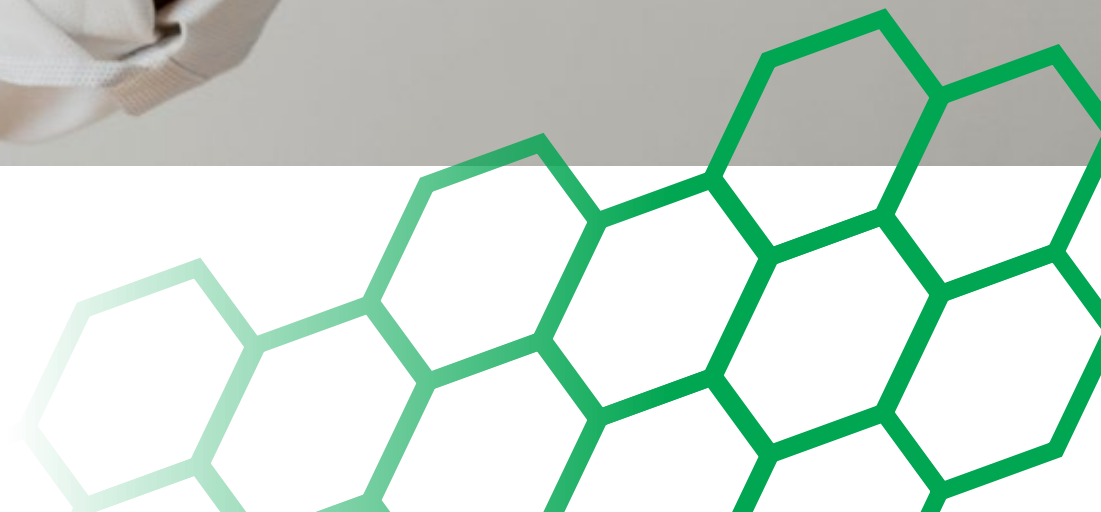
**Creșterea cotei de piață și diversificarea portofoliului**

## Creșterea cotei de piață cu minim 3% până în anul 2025, în vederea maximizării valorii adăugate

- Atragerea în portofoliul propriu a unor mari clienți finali angro de pe piața din România;
- Accesarea pieței de furnizare către clienții en-detail;
- Dezvoltarea activității de trading.

## Regionalizarea desfacerii produselor

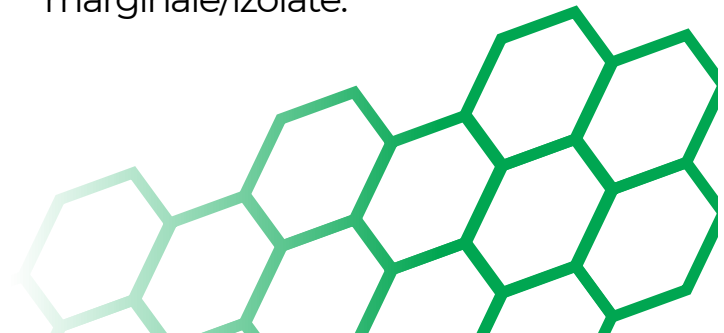
- Deschiderea a 2 reprezentanțe în statele învecinate, membre ale Uniunii Europene, în vederea dezvoltării activității de comercializare energie.





## Diversificarea activității (1)

- Analiza fezabilității realizării de noi investiții/achiziții și implementarea unor proiecte în sectorul distribuției de gaze;
- Realizarea unui studiu de oportunitate și, după caz a unor studii de fezabilitate, pentru realizarea unor unități de producție de metanol și olefine; analiza fezabilității și implementarea unor astfel de proiecte se va realiza de către Romgaz sau în parteneriat;
- Dezvoltare proiecte de tip *Gas to Power* în condiții de fezabilitate pentru valorificarea rezervelor de gaze naturale din zăcămintele marginale/izolate.



## Diversificarea activității (2)

### Dezvoltarea producției de hidrogen pentru asigurarea transportului ecologic și aprovizionarea consumatorilor:

- Analiza și studiu de fezabilitate pentru producția de hidrogen în vederea utilizării la consumatorii finali; analiza fezabilității și implementarea unor astfel de proiecte se va realiza de către Romgaz sau în parteneriat;
- Convertirea a 20% din parcul auto propriu în mașini ecologice care să utilizeze combustibil sub forma de hidrogen.





## DIRECȚII DE ACȚIUNE

**Dezvoltarea resurselor umane pentru trecerea la  
tendențele viitoare în domeniul energiei durabile**



## Predarea ștafetei între specialiștii de azi și cei de mâine

- Acordarea sprijinului în creșterea calității învățământului în domeniul energiei prin implicarea societății noastre în asigurarea activității practice a elevilor/studentilor;
- Programe de mentorat;
- Recrutarea de personal din rândul tinerilor absolvenți;
- Creșterea satisfacției și a angajamentului angajaților.

## Indicatori de performanță

- Număr de absolvenți angajați;
- Rata de angajament și satisfacție a angajaților mai mare de 60% în baza chestionarelor de satisfacție a angajaților elaborate anual.





**DIRECȚII DE ACȚIUNE**

**Cetățenii într-o societate verde**

# SĂNĂTATE, SIGURANȚĂ, SECURITATE ȘI MEDIU (HSSE)

## Accidente mortale:

**Zero** accidente mortale survenite în urma unui accident de muncă;

**Reducerea** numărului de incidente/accidente cu timp de lucru pierdut;

**Implementarea** monitorizării și raportării siguranței proceselor.

## Indicatori de performanță:

- Zero accidente mortale;
- LTIR\* - mai puțin de 0,4 (la 1 milion de ore lucrate);
- Finalizarea raportului de monitorizare în termen de 2 ani.



---

\*) **Lost Time Incident Rate** – numărul de accidente cu incapacitate de muncă în perioada de raportare x 1.000.000 ore lucrate, raportat la total ore lucrate în perioada de raportare.

# DEZVOLTAREA DE AFACERI DURABILE



- Creșterea gradului de conștientizare a eticii în afaceri pentru toți angajații prin cursuri de formare și programe de comunicare privind conformitatea NetZeRomGaz;
- Evaluarea impactului social, a nevoilor și a riscurilor operațiunilor Romgaz pentru toate proiectele noi;
- Promovarea de proiecte de sănătate pentru comunitățile locale;
- Sesiuni de instruire în domeniul drepturilor omului pentru toți angajații expuși riscurilor legate de drepturile omului;
- Dezvoltarea de stagii de practică și instruire în interiorul companiei.

## **Indicatori de performanță:**

- Număr angajați care au absolvit cursuri de formare și/sau programe de comunicare privind obligativitatea conformării cu NetZeRomGaz;
- Zero proiecte noi de investiții fără studiu de impact social;
- Minim 10 proiecte de sănătate pentru comunitățile locale/an;
- Număr angajați instruiți în domeniul drepturilor omului până în 2025;
- Număr de participanți la stagiile de practică și instruire.

DIRECȚII DE ACȚIUNE



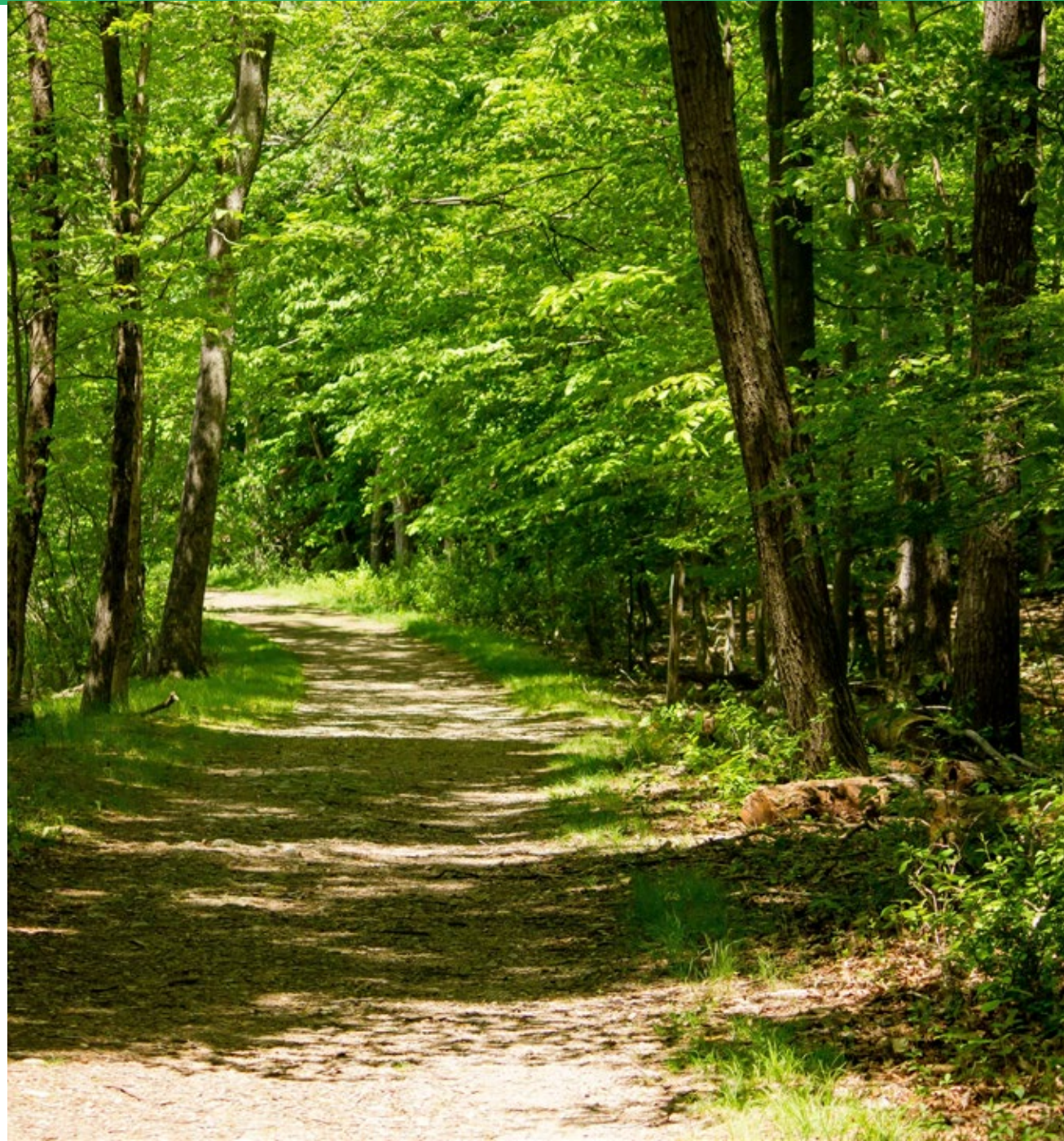
**NetZeRomGaz**

# MANAGEMENTUL CARBONULUI

Îmbunătățirea eficienței în ceea ce privește emisiile de carbon în operațiunile și în portofoliul de produse ROMGAZ.  
Atenuarea schimbărilor climatice și gestionarea responsabilă a resurselor.

## Indicatori de performanță:

- Reducerea intensității emisiilor de dioxid de carbon ale operațiunilor Romgaz cu 10 % până în 2030 (comparativ cu anul 2020);
- Niciun nou proiect cu arderea gazelor refulate și eliminarea refulărilor în atmosferă până cel târziu în 2030;
- Reducerea consumurilor tehnologice de gaze naturale cu 10 % comparativ cu 2020, până în 2030.



# ANGAJAMENTELE DE RESPONSABILITATE SOCIALĂ



## Împreună pentru o comunitate rezilientă

- Implicarea companiei în proiecte de susținere a activităților reziliente de mediu, a activităților de instruire și dezvoltare a cunoștințelor la nivelul publicului larg și a celor menite să pregătească societatea pentru o viață fără emisii de carbon.

## Integrăm tradițiile cu specificul european

- Contribuim la îmbogățirea patrimoniului valoric și la transmiterea lui din generație în generație;
- Promovăm valorile naționale materiale și moral-spirituale;
- Susținem educația civică, conștiința națională și umanismul.



**S.N.G.N. ROMGAZ S.A.  
Strategia 2021 – 2030**

**551130, Medias, P-ta C.I. Motaș, nr.4  
Tel: +4-0374-401020, +4-0374-474325  
secretariat@romgaz.ro  
www.romgaz.ro**